

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer
der Staten-Generaal
Plein 2
2511 CR Den Haag

Afschrift aan de Voorzitter van de Eerste Kamer
der Staten-Generaal
Binnenhof 22
2513 AA Den Haag

Datum 12 december 2008

Ons kenmerk S2008032985

Onderwerp Urgente behoefte lucht-grondwaarnemingscapaciteit voor ISAF Stage III

Hierbij informeer ik u nader over de urgente behoefte aan tactische en operationele UAV-capaciteit voor de missie in Afghanistan. Gebleken is dat beide behoeften kunnen worden gecombineerd. De gewenste inzetbaarheid per 1 maart 2009 blijft haalbaar hoewel het tijdschema zeer krap is. Ik ben voornemens het project als gemandateerd aan te merken en de Defensie Materieelorganisatie opdracht te geven de capaciteit te verwerven. De kosten verbonden aan een gecombineerde invulling bedragen tussen de 25 en 50 miljoen euro.

Met de brief over UAV's en inlichtingencapaciteit van 29 augustus 2008 (Kamerstuk 30806, nr. 4) is uw Kamer geïnformeerd over de resultaten van de studie over *Unmanned Aerial Vehicles* (UAV's) en de nationale inlichtingencapaciteit. In overeenstemming met de beleidsbrief Wereldwijd Dienstbaar van 18 september 2007 (Kamerstuk 31243, nr. 1H) is gekozen voor een gefaseerde opbouw van de lucht-grondwaarnemingscapaciteiten, te beginnen op het tactische niveau door de verwerving van een *Short Range Tactical* UAV (SRTUAV) ter vervanging van de Sperwer in 2011.

In de stand van zakenbrief Afghanistan van 28 oktober 2008 (Kamerstuk 27925, nr. 325) is gemeld dat de Sperwer tot uiterlijk 1 maart 2009 in Urugzan inzetbaar is. De benodigde lucht-grondwaarnemingscapaciteiten voor de periode tot eind 2010 zal


Defensie

civiel moeten worden ingehuurd aangezien militaire alternatieven niet voor handen zijn. Ook is in deze brief gemeld dat de reguliere vervanging van de Sperwer voor 2011 niet mogelijk is. Bovenstaande is ook verwoord in de reactie op de motie van de leden Voordewind, Eijssink en Knops, ingediend tijdens het recente begrotingsoverleg (Kamerstuk 31700-X, nr. 53).

Voor de operatie in Afghanistan is zowel behoefte aan luchtgrondwaarnemingscapaciteit op het tactische niveau (het leveren van direct bruikbare informatie) als op het operationele niveau (het genereren van meer voorspellend vermogen). Beide capaciteiten moeten zes uur per etmaal inzetbaar zijn, dus ongeveer 180 uur per maand. Tot voor kort hebben de tactische en operationele behoeften een onafhankelijke behoeftestellingsfase doorlopen. De kenmerken van beide behoeften zijn als volgt:

- De tactische capaciteit richt zich voornamelijk op het voorspellen en in kaart brengen van intenties en activiteiten van mogelijke tegenstanders, de positieve identificatie van doelen en het verkennen van routes om IED's te detecteren. Het betreft een systeem met een bereik van ongeveer 80 kilometer dat beschikt over electro-optische en infrarood sensoren. De informatie wordt direct verwerkt en geanalyseerd ter ondersteuning van de operaties.
- Het doel van de operationele capaciteit is het genereren van meer voorspellend vermogen voor de commandant(en) in het inzetgebied en de periferie daarvan. Het betreft een systeem met een bereik van ongeveer 200 kilometer dat beschikt over electro-optische, infrarood, radar en uhf/vhf sensoren. De verwerking en analyse van de verkregen informatie kan iets meer tijd vergen.

Het is wenselijk de beoogde capaciteiten, inclusief de sensoren, te combineren. Gebleken is dat dit mogelijk is en dat één van de kandidaten aan de gestelde eisen kan voldoen. Naar verwachting kan deze capaciteit per 1 maart 2009 inzetbaar zijn.

Door de capaciteiten te combineren en gezamenlijk te verwerven bij één leverancier zullen de kosten lager zijn dan indien beide behoeften afzonderlijk worden ingehuurd. De kosten verbonden aan beide trajecten afzonderlijk bedragen minder dan 25 miljoen euro. De kosten verbonden aan een gecombineerde invulling zijn hoger dan

Defensie

25 miljoen euro. Deze mogelijkheid tot combineren is de aanleiding voor deze A-brief die elementen van de (voor)studiefase bevat. De financiële middelen worden in de begroting van Defensie verwerkt, vooruitlopend op eventuele financiering vanuit HGIS.

Om inzet van de UAV per 1 maart 2009 mogelijk te maken zal de opdracht voor het leveren van de gecombineerde capaciteit in januari moeten worden verstrekt. De beoogde leverancier zal in de derde week van december een gecombineerde offerte indienen. De gecombineerde projectplanning is echter krap. Eventuele vertragingen zorgen direct voor een verschuiving van de opleverdatum.

De in te huren UAV-capaciteit wordt geleverd door een Israëlische firma, terwijl het bedienende personeel in beginsel Brits zal zijn. Het beoogde systeem is recent door andere krijgsmachten ingezet, bijvoorbeeld door het Verenigd Koninkrijk in Afghanistan. Het risico dat niet aan de gestelde eisen wordt voldaan wordt daardoor zeer gering geacht.

De in te huren UAV-capaciteit wordt door burgerpersoneel bediend. Deze inzet is in overeenstemming met het regeringsbeleid ten aanzien van de inzet van civiele dienstverleners in operatiegebieden, zoals verwoord in de regeringsreactie op het AIV-advies over dit onderwerp (Kamerstuk 31200X, nr. 116). Ook bij de inzet van civiel bediende UAV's zullen bij de opdrachten tot het vergaren van informatie, de analyse van verkregen informatie en het koppelen van die informatie aan wapeninzet uitsluitend militairen betrokken zijn. Civiel personeel maakt geen deel uit van de analyse- en beslisketen. Daardoor is dit personeel niet betrokken bij wapeninzet en verliest het niet zijn bescherming onder het humanitaire oorlogsrecht.

DE STAATSECRETARIS VAN DEFENSIE



Drs. J. G. de Vries

Defensie

Postbus 20701
2500 ES Den Haag
Telefoon (070) 318 81 88
Fax (070) 318 78 88

2

Aan De Voorzitter van de
Tweede Kamer der Staten-Generaal
Plein 2
2511 CR Den Haag

Afschrift aan De Voorzitter van de
Eerste Kamer der Staten-Generaal
Binnenhof 22
2513 AA Den Haag

Datum 12 januari 2009

Ons kenmerk DMO/2009000597

Onderwerp Inhuur lucht-grondwaarnemingscapaciteit voor ISAF III

ADD 13 JAN. 2009
Registratiekenmerk: N/2009000597
I.b.b.:

Inleiding

In de brief van 12 december 2008 over de urgente behoefte aan lucht-grondwaarnemingscapaciteit voor ISAF Stage III (Kamerstuk 30806, nr. 5) heb ik u geïnformeerd over de noodzaak om op korte termijn UAV-capaciteit in te huren ten behoeve van de missie in Uruzgan. Naar aanleiding hiervan heeft Kamer aanvullende vragen gesteld die gelijktijdig met deze brief worden beantwoord (verzoek VCD van 19 december 2008 met kenmerk 08-DEF-B-202). Hoewel de omvang van het project een gemandateerde afdoening rechtvaardigt, hecht ik aan goed overleg met de Kamer. Met deze brief voldoe ik aan het verzoek van uw Kamer om een gecombineerde B, C en D-brief over de voorgenomen inhuur.

Aanleiding

De inzet van de Sperwer in Afghanistan eindigt per 1 maart a.s. De CDS heeft voor de periode daarna twee behoeften aan lucht-grondwaarnemingscapaciteit geïdentificeerd, namelijk op het tactische niveau (voor het leveren van informatie die de commandant te velde direct kan ondersteunen) en op het operationele niveau (voor het genereren van meer voorspellend vermogen ten behoeve van de hogere militaire leiding). Deze behoeften zijn los van elkaar ontstaan en apart uitgewerkt. Beide behoeftestellingen waren in omvang kleiner dan 25 miljoen euro. Gezien de urgentie van beide behoeften is in november besloten te onderzoeken of ze zouden kunnen worden gecombineerd. Dit bleek het geval te zijn en de totale omvang van het project ligt nu tussen de 25 en 50 miljoen euro.

Kwantitatieve en kwalitatieve behoefte

Bij de selectie van de kandidaten zijn geen concessies gedaan aan de kwalitatieve en kwantitatieve eisen voor deze urgente behoefte aan de *Intelligence, Surveillance en Reconnaissance* capaciteit (IRS) ten behoeve van de missie in Afghanistan. Uit de marktverkenning is gebleken dat één kandidaat een capaciteit te huur aanbiedt die aan beide behoeften tegemoetkomt.

De in te huren UAV-capaciteit dekt de behoefte op het tactische niveau geheel af en die op het operationele niveau gedeeltelijk. Dit komt doordat het bereik en de sensorcapaciteit van de huurcapaciteit beperkter zijn dan een MALE UAV-systeem. Door het systeem te huren en het door een civiele partij te laten bedienen en onderhouden kan de capaciteit in maart 2009 in het inzetgebied beschikbaar zijn.

Mogelijke kandidaten, verwervingsstrategie en kandidatenevaluatie

Er is een marktverkenning uitgevoerd onder potentiële kandidaten die aan beide behoeften kunnen voldoen. Aanvankelijk betrof de verkenning de tactische behoefte, maar later is daar ook de operationele behoefte bij betrokken. Hiervoor is een *request for information* verstuurd en is de behoeftestelling gepubliceerd via het *European Defence Agency* (EDA). Uit de informatie van potentiële leveranciers is gebleken dat er één kandidaat is die zowel de tactische als de operationele ISR-capaciteit naar behoren en tijdig kan leveren. Het gaat om de Israëlische firma Aeronautics. Vanwege de urgentie van de behoefte is besloten met deze kandidaat verder te gaan in het verwervingsproces.

De firma Aeronautics is als hoofdaannemer benaderd. Het bedrijf heeft onderleveranciers in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten die het personeel zullen leveren om het systeem in Afghanistan te bedienen en te onderhouden. Overigens is in de brief van 12 december over het beoogde systeem gesteld dat het Verenigd Koninkrijk dit in Afghanistan inzet. Dit is niet het geval. Wel heeft het Verenigd Koninkrijk op dezelfde wijze UAV-capaciteit ingehuurd bij een civiel bedrijf. Het beoogde systeem is wel herhaaldelijk en met succes ingezet ter ondersteuning van de krijgsmachten van Israël en Turkije en voor grensbewaking in de Amerikaanse staat New Mexico.

Defensie

Financiën

Het project is compensatieplichtig en daarom is het Ministerie van Economische Zaken betrokken. Het taakstellende budget voor het totale project ligt tussen 25 en 50 miljoen euro (prijspeil 2008). Het overgrote deel daarvan is bestemd voor de huur van de UAV-capaciteit bij de firma Aeronautics. Een klein deel is gereserveerd als projectreserve en voor uitgaven in verband met de uitzending van extra beeldanalisten en het gebruik van software om de informatie in de Nederlandse informatiesystemen te kunnen opnemen. Ook de exploitatiekosten maken deel uit van het projectbudget. De commercieel vertrouwelijke brief die als bijlage bij deze brief is gevoegd bevat een financiële toelichting.

Gerelateerde projecten

De reguliere vervanging van de Sperwer is een gerelateerd project. De verwerving hiervan volgt echter een afzonderlijk traject, in overeenstemming met de desbetreffende procedures. Zoals gemeld in de stand van zakenbrief Afghanistan van 28 oktober 2008 (Kamerstuk 27925, nr. 325) is vervanging van de Sperwer vóór 2011 niet mogelijk. De Sperwer is tot 1 maart 2009 in Urugzan inzetbaar en de benodigde lucht-grondwaarnemingscapaciteiten moeten voor de periode daarna (tot eind 2010) civiel worden ingehuurd.

In de brief over UAV's en inlichtingencapaciteiten van 29 augustus 2008 (Kamerstuk 30806, nr. 4) is uiteengezet dat de complementariteit van de diverse waarnemingsmiddelen de capaciteiten garanderen om de benodigde inlichtingen te verzamelen en omgevingsbeelden op te bouwen. Als onderdeel hiervan is onlangs het project *RecceLite Change Detection* begonnen. Dit is een project in het kader van de bestrijding van *Improvised Explosive Devices* (IED's) heeft een omvang van 1,8 miljoen euro en zal naar verwachting in juli 2009 ten behoeve van ISAF Stage III operationeel zijn. De *Change Detection* capaciteit is een aanvulling op het eerder in gebruik genomen tactische verkenningsstelsel *RecceLite* van de F-16. Met deze aanvullende capaciteit is het mogelijk geautomatiseerd veranderingen in het terrein te constateren, zodat IED-locaties kunnen worden opgespoord.

Personele consequenties

De inzet van eigen beeldanalisten van Defensie zal bij de inhuur van UAV-capaciteit worden voortgezet. Hierbij worden de gebruikelijke procedures en termijnen voor uitzending gehanteerd. Het burgerpersoneel dat de huurcapaciteit bedient, maakt uitdrukkelijk geen deel uit van de commandolijn, zal geen gevechtshandelingen verrichten en zal evenmin betrokken

Defensie

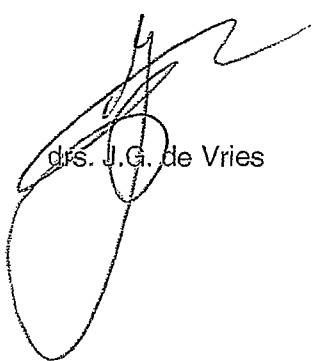
zijn bij de analyse van informatie. Hun inzet strookt volledig met het regeringsbeleid ten aanzien van de inzet van civiele dienstverleners in operatiegebieden, zoals die ook is verwoord in de regeringsreactie op het AIV-advies over dit onderwerp (Kamerstuk 31200X, nr. 116).

De Israëlische regering laat in principe geen operationele inzet van personeel met de Israëlische nationaliteit in Afghanistan toe. Wellicht wordt wel Israëlisch personeel ingezet in de voorbereidingsfase en bij de opbouw van het systeem, maar de fabrikant kon hierover nog geen uitsluitsel geven. Het burgerpersoneel zal in ieder geval dus niet de Nederlandse nationaliteit hebben.

Risico's

Tijd is het belangrijkste knelpunt. Om de inzet per maart 2009 te kunnen garanderen is de contractondertekening met de leverancier eind januari 2009 cruciaal. De commandant in Uruzgan heeft geen mogelijkheden om vertragingen op te vangen. Gezien de krappe realisatietermijn ben ik voornemens de Defensie Materieelorganisatie (DMO) toestemming te geven een commercieel contract te sluiten met de firma Aeronautics, zodra overeenstemming is bereikt over de kwaliteit van de te leveren UAV-capaciteit en de geoffreerde prijs.

DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE



drs. J.G. de Vries

NOTA

Aan D-DOBBP
D-DMO

I.a.a. D-MIVD

Datum 17 februari 2009
Ons kenmerk S2009001267
Onderwerp Bevindingen Site Survey

Defensie

Ministerie van Defensie

Directie Operaties

Bezoekadres:
Kalvermarkt 32
Postadres:
MPC 58 B
Postbus 90701
2500 ES Den Haag
www.defensie.nl

Steller:
T.M. Kustner
Telefoon (070) 318 7382
Fax (070) 318 85 55
Intern (501) 8 7382
E-mail:
Tm.kustner@mindex.nl

Om invulling te geven aan de ISR behoefte van C-TFU en D-MIVD wordt overwogen de Aerostar UAV op korte termijn in Uruzgan in te brengen. Voordat Aerostar op Tarin Kowt wordt ingebracht, was het noodzakelijk vooraf de locatie met het civiele bedrijf te verkennen. DOBBP en DMO hebben DOPS verzocht om de verkenning op Tarin Kowt te leiden waarna een team, samengesteld uit vertegenwoordigers van DOPS, CLAS, CLSK en QinetiQ, de locatie heeft bezocht.

Bijgevoegd vindt u de bevindingen van het verkenningsteam. Van belang is de constatering dat de geplande IOC datum van 15 maart 2009 niet haalbaar is en op korte termijn een genie taakteam naar Tarin Kowt moet om de voorbereidende geniewerken uit te voeren. De bevindingen bevestigen mijn zorg over de voortgang van dit project waarvan de behoefte in december 2007 is ingediend.

DE DIRECTEUR OPERATIES

A.C. Oostendorp
Generaal-majoor

Bevindingen Site Survey Team

Algemeen

C TFU heeft in november 2007 een behoefte ingediend voor een vliegend ISR platform. Vanaf september 2008 is een Sperwer detachement toegevoegd aan TFU om tot eind februari 2009 gedeeltelijk invulling te kunnen geven aan de ISR behoefte van C TFU. Als opvolger van de Sperwer is de Aerostar van het bedrijf Aeronautics geselecteerd om de vliegende ISR taak voor C TFU vanaf 1 maart 2009 van Sperwer over te nemen. Hiervoor heeft Aeronautics het bedrijf QinetiQ aangetrokken om de uitvoering van vliegoperaties met de Aerostar vanaf Tarin Kowt daadwerkelijk uit te voeren.

Ter voorbereiding op de daadwerkelijke operaties met Aerostar is gesteld dat vooraf een Site Survey (SiSu) met QinetiQ op Tarin Kowt plaats moet vinden. DOBBP en DMO hebben DOPS verzocht de regie over de SiSu te voeren waarna, onder leiding van DOPS/J3, een SiSu van 3 tot 11 februari 2009 op Tarin Kowt is uitgevoerd.

Het SiSu team was samengesteld uit vertegenwoordigers van DOPS, CLAS, CLSK en QinetiQ en werd op Tarin Kowt ondersteund met expertise uit TFU. Een lijst met deelnemers aan de SiSu is bijgevoegd in bijlage. De bevindingen op hoofdlijnen van het SiSu team zijn hieronder verwoord. Meer gedetailleerde informatie over materieel logistieke ondersteuning en inbedding in TFU inclusief de wijze van opereren in brede zin des woords zijn vastgelegd in de Support Matrix en het CONOPS. Deze beide documenten zullen separaat aan belanghebbenden worden toegestuurd.

Doelstelling Site Survey Team

Voorafgaand aan de SiSu had QinetiQ een vragenlijst toegestuurd dat als leidraad voor het programma op Tarin Kowt is gehanteerd. Daarnaast was de focus van het team gericht op 2 specifieke onderwerpen welke directe consequenties hebben op contracthandelingen met Aeronautics t.w. de dirt strip op Tarin Kowt en de Initial Operational Capability (IOC) datum (gesteld op 15 maart 2009). Gebaseerd op afspraken binnen het UAV projectteam en in overleg met DOBBP en DMO zijn de volgende doelstellingen voor het SiSu team geformuleerd:

- Beantwoorden van QinetiQ vragenlijst
- Afstemmen van gezamenlijke CONOPS
- Afstemmen van Support Matrix (inclusief Infra)
- Vaststellen van locatie en kwaliteit UAV strip
- Identificeren tekortkomingen en vervolgacties
- Vaststellen haalbaarheid tijdsplanning

Contract/Statement of Work

Het concept contract en Statement of Work voor de inzet van Aerostar zijn door QinetiQ gebruikt als basis voor opzet van het CONOPS en de benodigde ondersteuning op het gebied van materieel-logistiek, infra en veiligheid van QinetiQ personeel tijdens de daadwerkelijke deployment. Daarbij hadden de QinetiQ leden de richtlijn meegekregen om het contract letterlijk te interpreteren en geen afwijkingen en interpretaties te accepteren. Deze richtlijn leidde tijdens de SiSu tot een zeer rigide opstelling van het QinetiQ team op een aantal onderwerpen welke hieronder nader zullen worden behandeld. Daarbij bleek uit de regelmatige terugkoppeling met DMO dat Aeronautics niet altijd dezelfde contractinterpretatie hanteerde als de SiSu leden van QinetiQ. Een aanpassing van het contract en Statement of Work op o.a. onderstaande onderwerpen is dan ook noodzakelijk en in het belang van C TFU om ongewenste beperkingen tijdens de daadwerkelijke inzet van Aerostar te voorkomen. Een voorstel tot aanpassing voor het Contract en de Statement of Work zijn tijdens de SiSu aan DMO toegestuurd.

Contractors On Netherlands Deployed Operations (CONNDO). QinetiQ stelt dat de CONNDO bepalingen van toepassing zijn op het QinetiQ personeel tijdens de operaties vanaf Tarin Kowt. Gebaseerd op de CONNDO regelgeving zijn eisen gesteld aan o.a. legering (maximaal 2 personen op 1 kamer), kleur van kogelwerend vest en additionele beveiligingsmaatregelen van de werkplek. Deze eisen wijken af van de voor de NLD militair geldende normen. De CONNDO regeling was ten tijde van de SiSu niet beschikbaar. Bovendien is in het concept contract niet duidelijk opgenomen welke CONNDO regeling van kracht is voor Defensie. Duidelijk moet worden of Defensie een CONNDO regeling voor het QinetiQ personeel wil hanteren c.q. welke regeling van kracht is waarna de materieel-logistieke afspraken eventueel moeten worden bijgesteld.

CONOPS

Bij de inbedding van QinetiQ in de TFU operaties is van belang dat de werkzaamheden van het QinetiQ personeel blijven binnen de gestelde richtlijnen en dat bij de afstemming met TFU de verantwoordelijkheden en activiteiten voor eenieder duidelijk zijn. Daarnaast moet op duidelijke wijze sturing kunnen worden gegeven aan de voorbereiding, uitvoering en afhandeling van Aerostar missies. Hiertoe is in overleg tussen het SiSu team en TFU een CONOPS raamwerk opgesteld dat momenteel nog

verder wordt uitgewerkt. Het eerste concept van de CONOPS wordt uiterlijk eind februari tegemoet gezien en zal separaat aan belanghebbenden worden toegestuurd.

De beelden, verkregen met Aerostar, moeten kunnen worden opgeslagen en tevens door analisten kunnen worden verwerkt. Om dit mogelijk te maken is een ISR exploitatie systeem benodigd waarbij werkstations binnen de TFU ISR fusion cell en het TFU ASIC (All Sources Intelligence Centre) moeten worden geplaatst. In het totaal zijn 4 werkstations voor TFU benodigd. Als onderdeel van het UAV project wordt momenteel met het Bedrijf Vigilance onderhandelingen gevoerd over de benodigde ISR exploitation system. Een tijdige beschikbaarheid van het systeem voor aanvang van vliegoperaties is noodzakelijk omdat zonder een ISR exploitatie systeem de full motion video van Aerostar niet gestructureerd kan worden opgeslagen en de beelden niet kunnen worden geïnterpreteerd.

Materieel Logistiek ondersteuning en infra

De afspraken met QinetiQ over transport, materieel-logistieke, communicatie en infra aspecten zijn vastgelegd in de zgn. Support Matrix. Afhankelijk van het Defensie standpunt m.b.t. CONNDO zal eventueel de Support Matrix worden bijgesteld en separaat aan belanghebbenden worden toegestuurd.

UAV landingsbaan

In de initiële versie van de SoW is de randvoorwaarde opgenomen dat de UAV vanaf de dirt strip op Tarin Kowt moet kunnen opereren. In de later gepubliceerde versie van de SoW is de mogelijkheid toegevoegd dat de UAV ook vanaf een zgn. "paved runway" mag opereren. NLD moet deze strip aanleggen conform de door Aerostar aangegeven eisen.

Bij het bezoek aan de landingsbaan van Tarin Kowt werd duidelijk dat operaties met Aerostar vanaf een zgn. dirt strip niet mogelijk zijn en de UAV start- en landingsbaan van een vlakke c.q. egale toplaag moet zijn voorzien. Daarnaast moet ook een taxitrack worden aangelegd vanaf de onderhoudslocatie naar de UAV landingsbaan waarbij de taxitrack eveneens van een juiste toplaag moet worden voorzien.

Vanwege de aanpassing van de SoW ligt de actie en verantwoordelijkheid voor bouwwerkzaamheden bij NLD. In NLD moet nog, in overleg met Aeronautics/QinetiQ, een juiste toplaag worden geselecteerd en op korte termijn worden verworven. Om de vertraging op de gehanteerde IOC datum te beperken moet een genie taakteam op korte termijn (1 maart 2009) worden ingebracht om alvast met de voorbereidende werkzaamheden te starten. De noodzaak van een separate UAV start- en landingsbaan met een toplaag heeft gevolgen voor de start van vliegoperaties met Aerostar.

Financiën

Voor de aanleg van een UAV start- en landingbaan is in de begroting van het UAV traject een post van 1.5 Mij Euro opgenomen. Een eerste voorzichtige inschatting leert dat dit bedrag ruim onvoldoende zal zijn en dat de kosten voor de UAV start- en landingbaan minimaal zullen worden verdubbeld. Daarnaast is de aanschaf van tenten ter bescherming van de UAVs, prefabs en overig materiaal niet opgenomen in de UAV begroting en komt de inzet van het genie taakteam ten laste van HGIS (kosten 370K Euro).

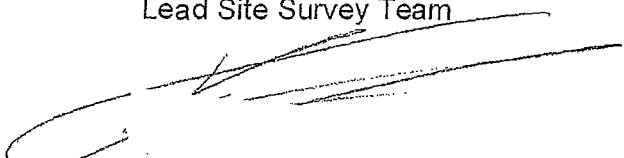
Tijdsplanning

In het concept contract is opgenomen dat aanvang operationalisering van Aerostar zal aanvangen op 1 maart 2009 en de eerste TFU opdrachten voor Aerostar vanaf 15 maart 2009 kunnen worden uitgevoerd. Vanwege vertraging in het contractproces zijn de data met 1 week verschoven. Echter, de benodigde bouwactiviteiten voor de UAV locaties en de landingsbaan laten een aanvang van vliegoperaties volgens de gehanteerde planning niet toe. Het onderzoek naar de juiste toplaag en het aanbrengen van de toplaag zijn de kritische factoren in de tijdsplanning. Momenteel is nog geen geschikte toplaag geselecteerd en wordt vooralsnog ingeschat dat vliegoperaties niet eerder dan medio mei 2009 vanaf Tarin Kowt kunnen aanvangen. Hierbij is van belang dat de voorbereidende werkzaamheden m.b.t. preparatie van de werklocaties en de UAV landing- en taxibaan voorafgaand aan het aanbrengen van de toplaag op zeer korte termijn moeten aanvangen. Het in te brengen genie taakteam dient daarom uiterlijk 1 maart 2009 met de werkzaamheden te beginnen. Opgemerkt wordt dat het benodigde grondmaterieel en grind tijdig aanwezig moet zijn. Gezien de onbekende factoren m.b.t. de toplaag kan nog geen inschatting van een IOC datum worden gemaakt en kan pas na verder onderzoek en afstemming een betere calculatie worden gegeven. De verwachting is dat eind februari 2009 een betere inschatting van de IOC datum kan worden gegeven.

Conclusie

Gerelateerd aan de doelstellingen van het SiSu team kan worden gesteld dat alle vragen van QinetiQ zijn beantwoord en het bedrijf alle benodigde informatie heeft gekregen. Het CONOPS is in goed overleg opgesteld en zal eind februari voor staffing worden aangeboden. De benodigde materieel/logistieke, infra en CIS ondersteuning is geïnventariseerd. Na duidelijkheid over de toe te passen CONNDO kan deze ondersteuning eventueel worden bijgesteld. Voor de aanleg van de UAV landing- en taxi baan moet geniecapaciteit worden ingezet en moet er voldoende bouw materiaal, inclusief een geschikte toplaag, op tijd beschikbaar zijn. Gebaseerd op de huidige informatie is onvoldoende budget gereserveerd voor het realiseren van een UAV landing- en taxi baan en UAV tenten. Vanwege de noodzaak van een separate UAV landing- en taxi baan moet de initieel gestelde tijdsfasering aanzienlijk worden bijgesteld en wordt vooralsnog rekening gehouden met een IOC datum na medio mei 2009. Een betere inschatting van de IOC datum wordt niet eerder dan eind februari 2009 verwacht evenals een betere inschatting van de extra niet begrootte kosten.

Lead Site Survey Team



Lt Kol

Nota

Aan Directie Materieel Organisatie
Directie Projecten & Verwerving
Ressort Verwerving

MPC 58 B
Postbus 90822
2509 LV Den Haag

Afschrift aan Directie Materieel Organisatie
Sectie Luchtsystemen

MPC 58 B
Postbus 90822
2509 LV Den Haag

Datum 18 februari 2009
Ons kenmerk N/2009002931 (9501)
Onderwerp Aeronautics - UAV services / TUBA

Op uw verzoek is een onderzoek ingesteld naar de prijs en prijsopbouw welke door Aeronautics, Defense Systems, Israel (ADS) is aangeboden in het kader van het project no 72/606/08/10554/01 Services of Short Range Tactical Unmanned Aerial Vehicles (UAV). Over de uitkomsten van het onderzoek berichten wij het volgende.

1. Inleiding

Basis van het onderzoek is geweest de herziene aanbieding van ADS van 14.01.2009 waar het "Mixed" alternatief, zijnde een combinatie van de tactische en operationele behoefte, is geoffreerd voor een bedrag van € 32.900.000 exclusief btw. Na overleg met het DMO projectteam heeft ADS een commercieel gereduceerde aanbieding gedaan van € 29.900.000 exclusief btw voor de levering van bedoelde UAV waarnemingsdiensten in de periode 1 maart 2009 tot en met 31 juli 2010. Deze laatste waarde is door ons onderzocht.

2. Omvang onderzoek

Per 1 maart 2009 zal de surveillance capaciteit in Afghanistan, door het niet meer beschikbaar zijn van het Sperwer detachement, op andere wijze moeten worden ingevuld. Het zoeken naar aanbieders heeft veel tijd in beslag genomen en uiteindelijk geresulteerd in slechts één aanbieder die aan de eisen van Defensie kan voldoen. In december 2008 heeft deze gegadigde een offerte ingediend. Teneinde per 1 maart 2009 operationeel te kunnen zijn diende een overeenkomst met de firma aanvang februari gerealiseerd te zijn. Deze Fast Track Procurement werkwijze heeft tot gevolg dat de prijsaudit door de ADD/CA onder grote tijdsdruk is uitgevoerd.

Bij beantwoording datum, ons kenmerk en onderwerp vermelden.

Datum 18 februari 2009
Ons kenmerk N/2009002931 (9501)

De politieke situatie in Israël begin januari heeft onderzoek bij de firma ter plaatse, wat altijd de voorkeur geniet, niet mogelijk gemaakt. Dit heeft de diepgang van het onderzoek, dat in feite in circa 1½ week heeft plaats gevonden, zeker beïnvloed. Tijdens de audit heeft intensief contact plaats gevonden met het DMO projectteam.

Datum 18 februari 2009
Ons kenmerk N/2009002931 (9501)

In de berekening van ADS wordt de bruto marge ook becijferd over de elementen Hedging en Bankgarantie. Dit is niet correct. Deze kosten zijn niet begrepen in de basis waarover de bruto marge is becijferd. De gevoerde rekenmethode leidt daarom tot een te hoge calculatorische verkoopprijs.

Ter illustratie hebben wij de calculatorische verkoopprijs als volgt herberekend, onder inschatting van kosten voor agents en offset.

Kosten services

Bruto marge

Sub totaal

Agents & Offset

Hedging

Bankgarantie 20% voorschot

Calculatorische verkoopprijs in US\$

Calculatorische verkoopprijs in €uro

De uiteindelijk commercieel aangeboden prijs van € 29.900.000 komt als gevolg van deze herberekening in een enigszins ander daglicht te staan.

5. **Kosten UAV's en payloads**

Onder dit hoofd zijn de kosten verantwoord voor het initiële pakket aan vliegtuigen, payloads, shelters en dergelijke. De kosten zijn bepaald door middel van maandelijks afschrijving op de aanschafwaarde van de apparatuur. Met uitzondering van de COMINT payload is een afschrijving van 50% per jaar gehanteerd. Voor de COMINT payload bedraagt de afschrijving 75% per jaar. Een en ander houdt in dat de aanschafkosten vrijwel volledig in rekening worden gebracht.

De aanschafkosten zijn aangetoond door overlegging van Bills of Material (BOM) en offertes van toeleveranciers.

6. **Penalties i.v.m. korte levertijd**

Om aan de SOW eis, aanvang dienstverlening per 1 maart 2009, te kunnen voldoen en het benodigde materiaal operationeel te hebben, zal ADS voor een deel een lopend contract met een andere partij later gaan uitleveren en tevens met een zeer korte levertermijn materiaal moeten bestellen. De hiervoor door ADS te betalen boete c.q. prijsverhoging is door haar onderbouwd.

7. **NRE SIGINT**

Onder het hoofd N(on) RE(curring) SIGINT, een achterhaalde benaming, zijn de eenmalige kosten van de toeleverancier en ADS samengebracht voor aanpassingen aan COMINT payload en UAV, voor trainingen gebruik COMINT, de levering van een server en Workstation (inclusief software) en van spares.

Datum 18 februari 2009
Ons kenmerk N/2009002931 (9501)

8.

9. **Satphone communicatie**

Voor de telefonische communicatie is een verbinding per satelliet voorzien. De daarvoor gehanteerde tarieven zijn onderbouwd. De verwachte kosten gedurende het verloop van het project zijn niet geheel correct becijferd. De fout, van geringe omvang, is in onze berekening hersteld.

10. **Shipments**

Naast vrachtkosten gedurende de looptijd van het project zijn hier door ADS de kosten voor vliegtransport van de initiële uitrusting van Israël naar Afghanistan en retour geschat op basis van een prijsindicatie voor transport van Polen naar Afghanistan.

11. **Project management, helpdesk, techn. assistentie en documentatie**

ADS voert hier de kosten op van het directe projectmanagement en support en de te leveren documentatie. Desgevraagd is van de zijde van ADS verklaard dat in de systematiek van ADS deze kosten normaal direct worden toegerekend aan de projecten en niet begrepen zijn in de gecalculeerde bruto marge.

12. **Training**

De trainingsactiviteiten hebben betrekking op het opleiden van in te huren bedienend personeel, in- en external pilots en technicians. Gepland zijn 4 trainingssessies. De kosten betreffen de opleiders van ADS en de reis- en verblijfskosten van het op te leiden personeel.

13.

Datum 18 februari 2009
Ons kenmerk N/2009002931 (9501)

14. **Agents en Offset**

Bij punt 4 –Bruto marge is reeds aangegeven dat naar onze mening deze kosten niet gelijk omgeslagen mogen worden over alle afnemers. Gezien de mogelijke differentiaties per contract zullen deze kosten per contract begroot moeten worden.

De agent is hier de Nederlandse vertegenwoordiger van ADS. Offset mag volgens de richtlijnen niet leiden tot een hogere prijs, de realiteit leert dat aan het voldoen aan offsetverplichtingen kosten verbonden zijn. In onze berekeningen hebben wij de kosten voor agents en offset gesteld op 6% van verkoop.

15. **Hedging**

Het is de bedoeling dat de overeenkomst wordt aangegaan tegen een firm fixed prijs in euro. Het risico van koersontwikkeling wordt dan bij de firma gelegd. ADS heeft aangegeven zich hiertegen te willen indekken op de valutamarkt. De kosten, provisie en termijnrente, zijn ingeschat op 2,9% van de verkoopprijs. De aanvaardbaarheid van het kostenpercentage is moeilijk te beoordelen. De hoogte zal afhankelijk zijn van de situatie en bepaald worden op grond van onderhandelingen.

Als mogelijkheid tot kostenbesparing hebben wij in overweging gegeven het contract in US\$ aan te gaan. Deze optie is niet verder onderzocht.

Opgemerkt wordt dat kosten van Agents en Offset in euro zullen worden afgedaan en dat daarover geen koersrisico wordt gelopen. Ook kan worden gesteld dat voor een eventueel te ontvangen voorschot geldt dat geen risico wordt gelopen.

ADS heeft bij de audit onder de aandacht gebracht dat naast hedgingkosten er ook sprake is van kosten voor het converteren valuta (€ → \$ → £), kosten die niet waren begrepen.
In onze begrotingen hebben wij hier rekening meegehouden.

Datum 18 februari 2009
Ons kenmerk N/2009002931 (9501)

16. **Bankgarantie & voorschot**

In haar calculaties heeft ADS rekening gehouden met kosten van een bankgarantie a 1% per kwartaal over een periode van 2 jaar, totaal 8% en is daarbij uitgegaan van een voorschot van 20%.

Bij overleg van DMO zijde is ADS erop gewezen dat een voorschot van 15% maximaal haalbaar zou zijn. Dan dient wel voldaan te zijn aan de voorwaarden, dat de noodzaak van een voorschot aantoonbaar is en dat er sprake is van renteneutraliteit. De ADD, heeft vastgesteld, dat ADS aan beide voorwaarden voldoet zodat naar onze mening geen bezwaar behoeft te bestaan tegen het verstrekken van een voorschot.

Inmiddels (per 17 februari 2009) hebben door aanpassingen in de conceptovereenkomst wijzigingen op de omvang en betaalmoment van het voorschot plaatsgevonden. Eerst op het moment van IOC wordt het voorschot betaald. Het voorschot is nu een vast bedrag van € 4.485.000. Uitgaande van de verwachting dat medio mei de dienstverlening aanvangt, is het niet onaannemelijk dat de omvang van het voorschot nog steeds aan de voorwaarden van Defensie voldoet.

Ten aanzien van de hoogte van de bankgarantiekosten merken wij op dat de bankgarantie qua omvang dient af te lopen overeenkomstig het voorschot in de tijd en dat de kosten van de bankgarantie over het uitstaande saldo moeten worden berekend. In onze berekeningen hebben wij dit doorgevoerd.

Datum 18 februari 2009
Ons kenmerk N/2009002931 (9501)

18. **Conclusie**

De tijdsdruk als gevolg van het Fast Track Procurement traject heeft bij een onderzoek van een offerteprijs van deze omvang, € 29.900.000 exclusief btw, niet geleid tot een optimaal ADD onderzoek. Wij zijn echter van mening, dat mede gelet op de differentiële benadering, gesteld kan worden dat de prijsstelling van ADS aanvaardbaar is.

WND. AUDIT MANAGER

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Defensie

Nota

Aan Directie Materieel Organisatie
Directie Projecten & Verwerving
Ressort Verwerving

MPC 58 B
Postbus 90822
2509 LV Den Haag

Afschrift aan Directie Materieel Organisatie
Sectie Luchtsystemen
Postbus 90822
2509 LV Den Haag

Datum 23 februari 2009
Ons kenmerk N/2009003229 (9501)
Onderwerp Aeronautics - UAV services / TUBA
Referte ADD nota nr. N/2009002931 (9501) d.d. 18 februari 2009

Hierbij doen wij u een aanvulling op onze nota N/2009002931 (9501) d.d. 18 februari 2009 toekomen.

Punt 16, 2^e alinea dient als volgt gelezen te worden:

"Inmiddels (per 17 februari 2009) hebben door aanpassingen in de conceptovereenkomst wijzigingen op de omvang plaatsgevonden. Het voorschot is een vast bedrag van € 4.485.000. **Op moment van contractondertekening** wordt dit voorschot betaalbaar gesteld. Uitgaande van de verwachting dat medio mei de dienstverlening aanvangt is het niet onaannemelijk dat de omvang van het voorschot nog steeds aan de voorwaarden van Defensie voldoet."

Deze aanvulling is niet van invloed op de in de nota geformuleerde conclusie.

Wnd. AUDIT MANAGER



Bij beantwoording datum, ons kenmerk en onderwerp vermelden.

2009003921 / 6-4-2009

NLD MOD DOPS J3
THE HAGUE
DTG 241100Z APRIL 2009
S2009003921

(U) FRAGO 017
TO
OPERATIONAL GUIDELINES 11418 TO THE NETHERLANDS ARMED FORCES
OPERATING IN SUPPORT TO ISAF

All changes in bold

(U) This FRAGO has been reviewed by NLD MOD DOPS Chief J3 Col L.J.A. BEULEN and approved for release by D-DOPS Gen Maj A.C. OOSTENDORP.

(U) SUBJECT: Aerostar UAV operations

(U) REFERENCES:

- A - FRAGO 016 Extension deployment of Sperwer UAV system, dated 090209
- B - CONOPS for the Aerostar TUAV airborne ISTAR system in support of TFU
- C - UAV services Afghanistan DMO - Aeronautics Ltd dated 4 March 2009 (NOTAL)

(U) MAPS: (no change)

(U) TIMEZONE used throughout this order is ZULU

(U) TASK ORGANISATION: (no change)

1. (U) SITUATION: (change)

1.A. (U) GENERAL (change)

With Ref. A the deployment of the Sperwer UAV system was extended to 30 April 2009. After this date Sperwer will redeploy to the Netherlands leaving C TFU without a dedicated airborne ISR capability.

1.B. (S // REL ISAF) ENEMY FORCES (See latest INTSUM)

1.C. (S // REL ISAF) OWN TROOPS. (no change)

1.C.1. (U): (no change)

1.C.2. (U) FRIENDLY FORCES (no change)

2. (U) MISSION: (no change)

3. (U) EXECUTION: (change)

3.A. (MR) NLD CHIEF OF DEFENCE INTENT (change)

The importance of a dedicated ISR platform for a Task Force commander is well understood and for this reason the requirement for an ISR airborne system has resulted in a contract for the deployment of a commercial operated UAV to Tarin Kowt (TK). The choice of UAV will be the Aerostar that will be contracted from Aeronautics. Subcontractor will be QinetiQ that will operate and maintain the Aerostar UAV at Tarin Kowt. Commission date for the QinetiQ team (Team Aerostar) will be week 22 2009 and first TFU tasking (IOC) will be executed starting 13 June 2009. Before IOC training flights with Aerostar will be executed for validation of the Aerostar system. Another subcontractor of

Aeronautics is C2 Logistics Ltd that will only be responsible for providing the concrete toplayer on the UAV Strip and UAV taxi track. C2 Logistics Ltd will not take part in the execution of Aerostar operations.

Additionally, NLD military analysts will be deployed for analysis of ISR data acquired with the Aerostar UAV. Also NLD military Mission Commanders (MC) will be deployed for liaison with Team Aerostar and to direct Team Aerostar pilots and sensor operators during execution of the UAV mission. The military analysts and the MCs will form the NLD UAV military support team and will be added to the TFU organisation. The mission commander will have the overall lead over the NLD UAV military support team.

To allow for an IOC date of 13 June 2009 the following time line with reference to initial transport of equipment and personnel will be followed:

- Equipment:
 - Week 17: Deployment of C2 Logistics Ltd personnel to TK
 - 18 May 2009: first line of service (arrival of Aeronautic equipment at KAF)
 - 19 May and onwards: transport of equipment from KAF to TK
 - 21 July 2009: second line of service (additional equipment to provide COMINT capability)
- Personnel:
 - 19 May 2009: 2 pax Team Aerostar from KAF to TK
 - Week 21: 3 NLD pax (Military Support Team) Eindhoven to TK
 - Week 22: 9 pax Team Aerostar as Full Commission Team from Eindhoven to TK
 - Week 24: 4 pax Team Aerostar from Eindhoven to TK
 - Week 24: 2 pax Vigilance from Eindhoven to TK
 - Mid June: first rotation of Team Aerostar from TK to Eindhoven
 - Rotation with reference to sustainment of personnel will be co-ordinated directly between the various SPOCs (see item 5)

3.B. (MR) CONCEPT OF OPERATIONS (change)

Team Aerostar and the NLD UAV military support team will be embedded in the TFU organisation (an organisation chart is included in the Annex to this FRAGO). The tasking authority for the Aerostar UAV system rests with C TFU who may delegate this authority down in his Task Force. The tasking authority may task Aerostar missions for collection requirements from TFU and MIVD entities. The tasking authority may approve requests for collection requirements from third parties.

The tasking authority will ensure that TFU and MIVD collection requirements are tasked and executed in a balanced manner. The tasking authority will set priorities and will decide in case of over-tasking and conflict in interest. Furthermore, the tasking authority may choose incidentally to set the Aerostar UAV system on 1 hour notice to take off. This 1-hour notice tasking will have prior agreement of the Team Aerostar leader. The CONOPS for employing the Aerostar UAV system will be issued separately.

Team Aerostar will only be tasked to fly the Aerostar UAV. Only military personnel will do all analysis and decisions as a result of the information retained by Aerostar. The do's and don't's of the Team Aerostar personnel in this context are covered in the CONOPS.

3.C. (U) TASKS TO SUBORDINATE UNITS (change)

3.C.1. (U) COM TFU (change)

- Will arrange reception and embedding of the Team Aerostar and the NLD UAV military support team in the Task Force organisation. Also, TFU will arrange reception and support of the C2 Logistics Ltd personnel that are involved with the top layer of the UAV strip,
- Will ensure that the personnel of Team Aerostar and the NLD UAV military support team will be briefed on TFU and Camp rules and procedures at Tarin Kowt after arrival. Also Team Aerostar and the NLD UAV military support team will receive a briefing on the security situation taking into account that the team is not allowed outside the outer perimeter of the military base of TK. Furthermore, Team Aerostar and the NLD UAV military support team will receive a tour on Camp Holland to enhance situational awareness,
- Will assume tasking authority over the Team Aerostar and the NLD UAV military support team,

- When exercising his tasking authority will take into account that the authority over flight safety and the Aerostar flight envelope will remain with Team Aerostar,
- Will ensure that missions will remain within the framework attached to this FRAGO. The framework is based on the contract with Aerostar and should be read in conjunction with the delivery schedule (Schedule D) in the contract. The contract and Statement of Work will be made available separately to TFU,
- May decide over release of ISR data collected with the Aerostar UAV system to Coalition Force partners,
- Will ensure that reporting on performance of the Aerostar Team and UAV will be in accordance with the reporting requirement as stated in the CONOPS. Reporting will be sent to DOPS/J3 and DMO/TYPMNTONB,
- Will provide support for Team Aeronautics and C2 Logistics Ltd in accordance with Annex V1 and V2 attached to this FRAGO,
- Will provide logistic, food and infra support to the audit team and AAI team when deployed to TK,
- Will ensure that Team Aerostar will be equipped with a radio for air traffic communications. For this purpose the radio of the Sperwer Detachment will be transferred to Team Aeronautics after stand down of the Sperwer UAV (see Annex V1),
- Will ensure through Base Co and on request of the MC that Force Protection will close all vehicle activity on the ring road parallel to the UAV strip during take off and landing of the Aerostar UAV as stated in the CONOPS,
- Will co-ordinate with Team Aerostar through the MC that all flight information will be stored and secured for further investigation in case of a (flight safety) incident involving Aerostar UAV,
- Will provide DDOPS an assessment of Aerostar operations at the end of each quarter.

3.C.2. (U) COM 1 (NLD) ATF (change)

- Will provide sweeping of the UAV strip for Team Aeronautics prior each UAV mission,
- Will provide Meteo support to Team Aeronautics on a daily basis,
- Will allow participation of Team Aerostar in the regular `TK Flight Safety Meeting`,
- Will ensure that the Flight Safety Officer (FSO) of the Apache detachment provides NLD military expertise in the area of flight safety on request of TFU through the MC,
- Will provide support according the Support Matrix that is attached to this FRAGO (see Annex V1),

3.C.3. (U) COM CONTCO (no change)

3.C.4. (U) COM ROYAL NETHERLANDS ARMY (change)

- Will, in co-ordination with RNLA and RNLA, provide the required analysts and mission commanders for the NLD UAV military support team in accordance with the schedule attached to this FRAGO,
- Will, as co-ordinating Operational Command, support the Team Aerostar during the deployment, the sustainment and redeployment with respect to transport of material, equipment and personnel as stated in the Support Matrix,
- Will allow the RNLA member of the February DOPS SiSu Team, in co-ordination with RNLA, to accompany, monitor and support Team Aerostar/Full Commission Team and NLD UAV military support team at Tarin Kowt from mid May 2009 (week 20) until mid June 2009 (week 25),
- Form, together with RNLA and DMO, an Aircraft Accident Investigation Team (AAI) if directed by DMO through DOPS. DMO will provide the chairman of the AAI and RNLA will provide the UAV/flight safety expertise. Before leaving TK, the AAI will inform C TFU on the findings of the investigation and C TFU will make an appreciation. The AAI team will report directly to DOPS. Sequentially, DOPS will ensure that the final AAI report is sent to DMO for follow on action,
- Will provide support with UAV/flight safety expertise to conduct, together with DMO and RNLA, an audit on the performance of Team Aerostar. DMO will have the lead of the audit team and will provide the guidelines for the audit.
- Will provide, as co-ordinating Operational Command, a SPOC in G1 and G4/MCC ISAF branch for Aeronautics (see Annex V1 and V2).

५

- 1

ANNEX:

ANNEX A: Mission Commanders and Analysts

ANNEX B: Framework for Operational Services

ANNEX C: Embedding in TFU Organisation

ANNEX V1: Materials and Tools/Provisions of Goods by the State to Team Aerostar

ANNEX V2: Materials and Tools/Provisions of Goods by the State to C2 Logistics Ltd

ANNEX Z: Distribution List

MISSION COMMANDERS AND ANALYSTS

	19 May 09 – 3 June 09	3 June – 15 July 09	15 July 09 – 15 Aug 10
Senior Mission Commander Maj/Kap	RNLAF	RNLAF	RNLAF
Junior Mission Commander Kap/Elt		RNLA	RNLA
Senior Image Interpreter Sgt (Wmr)/Sgt 1 (Wmr 1) /SM (Owi)/Aoo		DISS	DISS
Senior Image Interpreter Sgt (Wmr)/Sgt 1 (Wmr 1) /SM (Owi)/Aoo		RNLAF	RNLAF
Junior Image Interpreter Sgt (Wmr)/Sgt 1 (Wmr 1) /SM (Owi)/Aoo		RNLAF	RNLAF
Junior Image Interpreter Sgt (Wmr)/Sgt 1 (Wmr 1) /SM (Owi)/Aoo		RNLA	RNLA
Junior Image Interpreter Sgt (Wmr)/Sgt 1 (Wmr 1) /SM (Owi)/Aoo			RNLAF
Junior Image Interpreter Sgt (Wmr)/Sgt 1 (Wmr 1) /SM (Owi)/Aoo			RNLA/RNLN (RNLN supports RNLA)

FRAMEWORK FOR OPERATIONAL SERVICES

Sensors	EO-IR after IOC COMINT after 15 August 2009
Mission tasking	1 mission per day after IOC 2 missions per day after 15 July 2009 Mission tasking will be in a daily window of 12 hours
Hours	180 per month after IOC + 15 days 270 per month after 15 July 2009
Mission duration	Mission duration is up to 6 hours per mission. In the event of an exceptional operational need, arising after the launch, TFU may request the Team Aerostar to extend the mission beyond 6 hours.

Annex V-1 to Frago Nr 017 (MATERIALS AND TOOLS / PROVISIONING OF GOODS BY THE STATE to Team AEROSTAR)

Version: 8.01 / 20 Apr 2009

Company	Team Aerostar (Subsupplier Qinetiq)
Strength	11 Pax (during rotation periods up to 21)
Location	Tarin Kowt
Period	Seen mainbody of the Agreement

LOGISTIC SUPPORT

Supply class	Details / service		General Remarks *2	Price / Price-Per Person-Per-Day (PPPD) *3	Additional information / Method of Payment / Reimbursement *4
1. Class I	Bulk water	NLD	NLD-standards (Including night meals and lunch packages, to be ordered 24hrs in advance)	Free of Charge	Ordering via NLD TFU Logistic Support Detachment (LSD)
	Bottled water	NLD			
	Rations fresh	NLD			
2. Class II	Pers equipment / Clothing	COMP	Standard equipment by company		
	Protective equipment	NLD	NLD Army type Body armour and Helmet	Free of Charge	Issued by JSD / LSD or FSE Mirage
	Office equipment / mat	NLD	Paper, cartridges etc	Free of Charge	
3. Class III	POL - Mogas 95	NLD	Appr 200 ltrs a day, 6 barrels permanent in stock, resupply 2 - 3 times a week by NLD LSD.	Free of Charge	Quality according to: STANAG 7090 (Guide specifications for NATO Ground Fuels (F-54, F-63, F-67)), STANAG 7091 (Guide specifications for NATO Land Systems Oils for Engines and Transmissions)3. STANAG 7093 (Guide specifications for NATO Army Automotive Fluids)
	Bulk Fuel	NLD	Bulk Fuel (Only F-54 Diesel and F34 Jet Fuel)	Free of Charge	
	Special Fuel / oil	COMP	Company-standards		
4. Class IV	Force Protection material	NLD	NLD-standards	Free of Charge	See Encl E-2 and E-3 (Construction drawings)
	Functional furniture	NLD	NLD-standards	Free of Charge	
5. Services	Bath Facilities	NLD	NLD-standards	Free of Charge	
	Office Space	NLD	NLD-standards, 1x 20 Ft Protected (incl topcover) Prefab container (incl Airco)	Free of Charge	See Encl E-2 and E-3 (Construction drawings)
	Accommodation	NLD	NLD-standards incl water, heating, airco, power. 11 Pax. If possible 2 Pax per containers, females in a separate container.	Free of Charge	Within means and capabilities. Location: as close to the UAV-village as possible. No extra containers needed during rotation periods.
	Contracting	NLD	NLD-procurement office available	Actual Costs	Payment by company to contractor
	Laundry	NLD	NLD-standards	Free of Charge	
	Cleaning/Waste disposal/Ablution	NLD	NLD-standards	Free of Charge	Incl hazardous mat
	Waste disposal / Ablution in the UAV-Village	NLD	NLD-standards	Free of Charge	1x Mobile Toilet and 1x (small) Waste Container.
	PX, hygiene&sanitary goods	NLD	NLD-standards	Actual Costs	To be paid by individual
6. Maintenance	Maintenance facilities	NLD	Maintenance tent 20x20 Mtr, including power (220Volts/16A), safety / fire material and workbench (to be constructed by NLD Engr)	Free of Charge	See annex E-2 and E-3 (Construction drawings)
	Maintenance support	NLD	NLD-standards	Free of Charge	Only NLD-equipment / vehicles
	Maint of company owned equipment	COMP	Company-standards		
	Runway maintenance	NLD	Runway sweeping on a daily basis.	Free of Charge	Sweeping on call via NLD AH Det ATF, within means and capabilities.

Supply class	Details / service		General Remarks *2	Price / Price Per Person Per Day (PPPD) *3	Additional information / Method of Payment / Reimbursement *4
	MOSKIT trailer	NLD	Runway lighting	Free of Charge	Provided by RNLAF
7. Transport	Air Strategic (Personnel) to KAF	NLD	NLD-standards	Free of Charge	Support by NLD in planning and coordination is possible within means and capabilities
	Air Strategic (CARGO) to KAF (Initial deployment)	COMP	Company-standards		
	Air Strategic (CARGO) to Eindhoven (Spare parts / Sustainment)	COMP / NLD	Company-standards / NLD-standards	Free of Charge	Follow on transport to Afghanistan via the NLD sustainment AIR-LOC, within means and capabilities. If provided by NLD, free of charge.
	Air - Intra theatre (Personnel)	NLD	Within means and capabilities - DASH 7	Free of Charge	
	Air - Intra theatre (CARGO)	NLD	Within means and capabilities - MI-26 and L-100. Average of 2 / 4	Free of Charge	
	Mil Ground transport (CARGO)	NLD	NLD-standards	Free of Charge	If provided by NLD, free of charge.
	Ground transport (Personnel)		Not applicable		
	Vehicles	NLD	NLD-standards	Free of Charge	2x MB 290 GD Hardtop or 2x equivalent lease vehicles. Only to be used on base.
	Forklift / Container Handling Equipment	NLD	NLD-standards	Free of Charge	On request: within means and capabilities, via NLD LSD. During deployment phase: to be planned in detail.
8. Medical	Basic medical training	COMP	Company-standards		During preparation phase in home country
	Pers med equipm	COMP	Company-standards		During preparation phase in home country
	Immunisations	COMP	Company-standards		During preparation phase in home country, See Annex A-4 (Medical Advice)
	Dental support	NLD	NLD-standards, only emergency support	Free of Charge	
	Role 1 / First Aid Doctor	NLD	NLD-standards	Free of Charge	
	Role 2 - Hospital	NLD	NLD-standards	Free of Charge	
	Role 3 - Hospital	NATO	Location: KAF	Free of Charge	
	Mortuary service	NLD	TK - Role 2 / KAF by NAMSA-contractor	Free of Charge	
	Ground Medevac	NLD	NLD-standards	Free of Charge	If provided by NLD, free of charge
	Aero Medevac	NATO	law OPLAN RC(S)/ISAF	Free of Charge	
	Strat Medevac, out of UAE	COMP	Company-standards		Company insurance
9. J1 Issues Personnel	Personnel matters	COMP	Company-standards		
	Rotations	COMP	Company-standards		Deployment periods of +/- 2 months. See point 7. Transport
	Visits (VVIP's / VIP's etc)	NLD	In consultation with NLD chain of command		Support by NLD within means and capabilities
	Individual preparation	COMP	NATO-standards		
	National Directives	COMP/NLD	COMP directions but NL Base Cdr must be able to issue Base Orders		
	Personal insurance	COMP			See contract
	Pay/cash deployed personnel	COMP			
	Operational Establishment issues	COMP/NLD	COMP OE contribution via MOD NLD DMO		
	J-1 support (including care-team)	COMP	Company-standards		
	Allegation of unacceptable behaviour	COMP/NLD			See contract
	Casualty reporting	COMP	COMP reports to chain of command / G1 TFU		
	Procedure in case of disaster	COMP/NLD			See contract
	Leave	COMP	Company-standards via G1 TFU		See point 7. Transport
	Financial rewards for outstanding performance	COMP			if applicable
	Awards (National and Nato)	COMP	Company-standards		COMP has to coordinate with NATO if applicable
	Adjustment / recuperation period	COMP	Company-standards via G1 TFU		if applicable

Supply class	Details / service		General Remarks *2	Price / Price Per Person Per Day (PPPD) *3	Additional information / Method of Payment / Reimbursement *4
	Aftercare (including psych spt)	COMP	Company-standards		if applicable
10. General Log Issues	Storage	NLD	3x 20 Ft Cnt - general storage	Free of Charge	Normal 20 Ft containers. Location: See annex E-2 and E-3 (Construction drawings)
		COMP	Extra needs, NLD-procurement office available	Actual Costs	Reimbursement by company to contractor
	Environmental measures	NLD	NLD-standards		Company is compliant to ISO 14001 standards.

CIS SUPPORT

11. CIS	Frequency management	COMP	14 points format Freq request has to be forwarded to NLD		
	Satellite telephone(s)	COMP	Company-standards		
	VHF - Air Traffic Control net	NLD	NLD will provide equipment (Type: IC-A110 Euro)	Free of Charge	Frequencies and crypto management by NLD G6 TFU via NLD LNO UAV Det.
	Data Link from GDT (UAV village) to ISR-Ops and ASIC (Secr Area)	NLD	Including converters and Fibre Optic Cable	Free of Charge	I.c.c.w. G6 TFU, installation by C2 Supp Det TFU. NLD will provide 3000 metres Fibre Optic Cable.
	Open (Telephone) line/connection (TITAAN TCTS)	NLD	Contact between ISR Ops and Sensor operator	Free of Charge	Permanent open (voice) line is needed. Including headset / speaker for the operators.
	Land telephonenumber	NLD	2x extension / phone in UVA village (maint area and office), NLD will provide the equipment.	Free of Charge	NLD MDTN system (old extensions of the Sperwer det)
	WIFI channel	Local	Use of 1 channel for technical data exchange		Deconfliction at location with Sky-XS via G6 TFU.
	Welfare	COMP	Company-standards, satellite telephone		
	Cell phones	NLD	Mail, Internet browsing and Telephone services	Actual Costs	Payable by individual (scratchcard or creditcard)
			Cell phones for private use are PROHIBITED!		

*1 - Support Provided by

NLD	By the Netherlands
NATO	NATO / ISAF support
MN	Multinational
COMP	Company
Local	Local purchase
HNS	Host Nation Support

*2 - Examples

NLD-standards
Company-standards
Within means and capabilities
low OPLAN ISAF - TCN responsibility
Standards TBD
NLD-arrangement available

*3 - Examples

€ xx,-
Actual Costs
Free of Charge
Free of Charge, on loan basis

*4 - Examples

During preparation phase in home country
Free of Charge
Reimbursement by Company to NLD
In the Daily Cost per head per day
To be paid by individual
Payment by Company to contractor

Annex V-2 to Frago Nr 017 (MATERIALS AND TOOLS / PROVISIONING OF GOODS BY THE STATE to C2 LOGISTICS Ltd)

Version: 2.0 / 15 Apr 2009

Company	C2 logistics ltd
Strength	3 - 5 Pax
Location	Tarin Kowt
Period	april - june 2009

LOGISTIC SUPPORT

Supply class	Details / service	Spt Provided by *1	General Remarks *2	Price / Price Per Person Per Day (PPPD) *3	Additional information / Method of Payment / Reimbursement *4
1. Class I	Bottled water	NLD	NLD-standards (Including night meals and lunch packages, to be ordered 24hrs in advance)	Free of Charge	Ordering via TFU NLD Logistic Support Detachment (LSD)
	Rations fresh	NLD			
2. Class II	Pers equipment / Clothing	COMP	Standard equipment by company		
	Protective equipment	COMP			
3. Class III	Bulk Fuel	COMP	Bulk Fuel (Only F-54 Diesel) Company-standards	Free of Charge	
	Special Fuel / oil	COMP			
4. Services	Bath Facilities	NLD	NLD-standards	Free of Charge	Final location of this container will be work location Aeronautics. Realisation of final location not earlier than 1st week May. Within means and capabilities accommodatio for 3-4 personnel/container. Payment by company to contractor Excl hazardous industrial mat To be paid by individual
	Office Space	NLD	NLD-standards, 1x 20 Ft Protected (incl topcover) Prefab container (incl Airco). Co-use with the Aerostar /Qinetic C2 container	Free of Charge	
	Accommodation	NLD	NLD-standard for transition accommodation incl. water, heating, airco, power.	Free of Charge	
	Contracting	NLD	NLD-procurement office available	Actual Costs	
	Laundry	NLD	NLD-standards	Free of Charge	
	Cleaning/Waste disposal/Ablution	NLD	NLD-standards	Free of Charge	
	PX, hygiene&sanitary goods	NLD	NLD-standards	Actual Costs	
5. Maintenance	Maintenance facilities	COMP	Company-standards		
	Maint of company owned equipment	COMP			
6. Transport	Air Strategic (Personnel) to KAF	COMP	Company-standards		Support by NLD in planning and coordination is possible within means and capabilities
	Air Strategic (CARGO) to KAF (Initial deployment)	COMP			
	Air - Intra theatre (Personnel)	NLD	Within means and capabilities - DASH 7	Free of Charge	
	Air - Intra theatre (CARGO)	NLD	Within means and capabilities - MI-26 and L-100.	Free of Charge	
	Ground transport (Personnel)	COMP			

Supply class	Details / service	Spt Provided by *1	General Remarks *2	Price / Price Per Person Per Day (PPPD) *3	Additional information / Method of Payment / Reimbursement *4
	Vehicles	COMP			
	Forklift / Container Handling Equipment	COMP / NLD	Within means and capabilities	Free of Charge	On request: within means and capabilities, via NLD LSD.

7. Medical	Basic medical training	COMP	Company-standards		During preparation phase in home country
	Pers med equipm	COMP	Company-standards		During preparation phase in home country
	Immunisations	COMP	Company-standards		During preparation phase in home country, See Annex A-4 (Medical Advice)
	Dental support	NLD	NLD-standards, only emergency support	Free of Charge	
	Role 1 / First Aid Doctor	NLD	NLD-standards	Free of Charge	
	Role 2 - Hospital	NLD	NLD-standards	Free of Charge	
	Role 3 - Hospital	NATO	Location: KAF	Free of Charge	
	Mortuary service	NLD	TK - Role 2 / KAF by NAMSA-contractor	Free of Charge	
	Ground Medevac	NLD	NLD-standards	Free of Charge	If provided by NLD, free of charge
	Aero Medevac	NATO	law OPLAN RC(S)/ISAF	Free of Charge	
	Strat Medevac, out of UAE	COMP	Company-standards		Company insurance

8. J1 Issues Personnel	Personnel matters	COMP	Company-standards		
	Rotations	COMP	Company-standards		
	Visits (VVIP's / VIP's etc)	NLD	In consultation with NLD chain of command		Support by NLD within means and capabilities

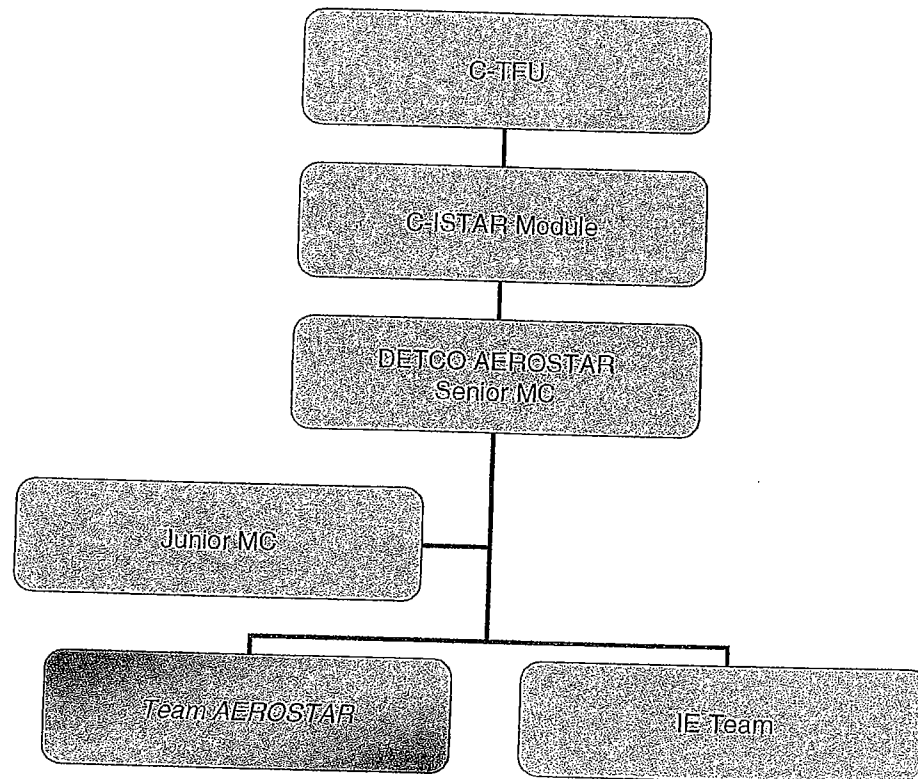
9. General	Storage	NLD	2x 20 Ft Cnt - general storage	Free of Charge	ISO 20 Ft containers
		COMP	Extra needs, NLD-procurement office available	Actual Costs	Reimbursement by company to contractor
	Environmental measures	NLD	NLD-standards		Company is compliant to ISO 14001 standards.

CIS SUPPORT

10. CIS	Frequency management	COMP	14 points format Freq request has to be forwarded to NLD		If applicable
	Satellite telephone(s)	COMP	Company-standards		
	Welfare	COMP	Company-standards, satellite telephone		
		NLD	Mail, Internet browsing and Telephone services	Actual Costs	Payable by individual (scratchcard or creditcard)
	Cell phones		Cell phones for privat use are PROHIBITED!		

*1 - Support Provided by		*2 - Examples	*3 - Examples	*4 - Examples
NLD	By the Netherlands	NLD-standards	€ xx,-	During preparation fase in home country
NATO	NATO / ISAF support	Company-standards	Actual Costs	Free of Charge
MN	Multinational	Within means and capabilities	Free of Charge	Reimbursement by Company to NLD
COMP	Company	law OPLAN ISAF - TCN responsibility	Free of Charge,	In the Daily Cost per head per day
Local	Local purchase	Standards TBD	on loan basis	To be paid by individual
HNS	Host Nation Support	NLD-arrangement available		Payment by Company to contractor

EMBEDDING IN TFU ORGANISATION



DISTRIBUTION LIST

TO

AFGH

C-TFU AFGH
C-ATF AFGH
C-CONTCO AFGH
C-RC(S) AFGH
HQ ISAF attn DCOS Stab
C AH Det
C JSD
DOPS/PLT

NLD / Overig

CDS
PCDS

SCIMS
D-DAOG
H-AEVAL
HDAB

C-LAS
CLAS/SITCEN
CLAS/VOPS/G3
CLAS/ST CLAS/CSGP/STGP
C-ZSK
MARSITCEN
C-LSK
CLSK/OPCEN
CLSK/AMO
C-KMar
DOPS KMar

D-MIVD
C-CDC
DGFC
HDP
D-DMG
DV&C
DJZ
D-DMO
DMO/ST/WPSN/LU/M&OL/TYPONB
D-DOBBP
DOBBP/RESBEHOEF/SIEC4ISR
H NLTC

INTERN DOPS

DDOPS

PDOPS

CS

J1

J2

J3

J4

J5

J6

J7

J8

J9

JSO

LEGAD

LSO UK

LSO AUS

I.a.a.

Secr. D-DOPS

Steller

LSO CLAS

LSO CLSK

LSO CZSK

LSO CKMar

Defensie

Postbus 20701
2500 ES Den Haag
Telefoon (070) 318 81 88
Fax (070) 318 78 88

7

Aan

Datum 7 april 2009
Ons kenmerk HDAB2009004319
Onderwerp Reactie brief 28 januari 2009

Geachte

Dank voor uw brief van 28 januari waarin in stelt dat Nederland moet afzien van de inhuur van een *Unmanned Aerial Vehicle* (UAV) van het Israëlische bedrijf Aeronautics.

Door de commandant van de TFU is gesteld dat er een urgente behoefte aan UAV capaciteit bestaat ter vervanging van de Sperwer. De inhuur van de UAV stelt de TFU in staat om effectiever op te treden tegen de Taliban en de kans op aanslagen met berrmbommen te verkleinen. Hiermee wordt het risico voor de Nederlandse eenheden in Uruzgan beperkt.

Ten aanzien van de export van militaire goederen naar Israël voert Nederland een strikt wapenexportbeleid uit. De uitvoer van militaire goederen naar Israël wordt door Nederland getoetst aan de acht criteria van het gemeenschappelijk standpunt van de Europese Unie inzake wapenexport. Exportvergunningen die worden aangevraagd voor levering aan Israël van militair materiaal dat kan worden gebruikt bij bestrijding van Palestijnse militaire groeperingen, worden in beginsel afgewezen op grond van de wapenexportcriteria twee (mensenrechten), drie (interne spanningen) en vier (regionale stabiliteit). Leveranties van componenten die in Israël worden geassembleerd ten behoeve van wederuitvoer naar Nederland of een NAVO dan wel EU partner zijn wel toegestaan.

Nederland voert geen bijzonder wapenimportbeleid ten aanzien van Israël. Het aangaan van een samenwerkingsovereenkomst met het bedrijf Aeronautics voor de inhuur van onbemande vliegtuigen ten behoeve van de missie in Afghanistan is niet in tegenspraak met het beleid van de regering. Uiteraard wordt er wel goed naar de antecedenten van bedrijven gekeken en wordt een risicoanalyse gemaakt. Daaruit zijn geen feiten gebleken die aanleiding geven om af te zien van inhuur van het systeem. Het risico op misbruik van informatie door toedoen van het bedrijf Aeronautics is gering. Er zijn afdoende voorzorgsmaatregelen genomen om misbruik van informatiesystemen uit te sluiten.

Hoogachtend,
DE MINISTER VAN DEFENSIE



E. van Middelkoop

Ministerie van Defensie

Commandant der
Strijdkrachten

Defensie

Bezoekadres:
Kalvermarkt 32
Postadres:
MPC 58 B
Postbus 20701
2500 ES Den Haag
www.defensie.nl

Nota

Aan ✓ de Minister van Defensie
 de Staatssecretaris van Defensie

D.t.v. de Secretaris-Generaal *FL*

I.a.a. HDAB *YMC*

Datum **15 APR. 2009**

Ons kenmerk S2009002808

Onderwerp Verantwoordelijkheden bij inzet van de Aerostar UAV

16 APR 2009**Registratiekenmerk:***D2009006431***I.b.b.:****2009002808 / 25-3-2009**

In deze Nota beantwoord ik uw vragen over de taakverdeling en belegging van verantwoordelijkheden bij inzet van de Aerostar UAV.

Aanleiding

Ter ondersteuning van TFU is een urgente behoefte voor een lucht/grond waarnemingscapaciteit opgesteld. De urgente behoefte is tot eind april 2009 ingevuld met de Sperwer UAV waarna de TFU behoefte met een andere UAV capaciteit moet worden ingevuld. Als resultaat van het behoefteproces is een civiele UAV capaciteit geselecteerd die na vertrek van Sperwer zal voorzien in de urgente behoefte van TFU. Hierbij zullen diensten van burgers worden gebruikt ter ondersteuning van TFU operaties.

Beschouwing

Met de brief van 10 december 2008 is de 2^e Kamer geïnformeerd over de inzet van een civiele UAV capaciteit voor TFU in Uruzgan. Het gebruik van de civiele service is vastgelegd in het contract dat op 4 maart 2009 tussen Defensie en het bedrijf Aeronautics uit Israël is afgesloten. Voor de daadwerkelijke uitvoering van het contract in Uruzgan heeft Aeronautics de diensten van het Engelse bedrijf QinetiQ ingehuurd dat daadwerkelijk de Aerostar UAV in Uruzgan zal vliegen en onderhouden. Hierbij maakt QinetiQ in Uruzgan gebruik van personeel met de Engelse en Amerikaanse nationaliteit. Israëliësch personeel van Aeronautics is niet direct betrokken bij de Aerostar operaties in Afghanistan.

Vluchtopdrachten voor missies met Aerostar worden alleen door TFU verstrekt. Daarnaast ligt de analyse van de verkregen informatie en de daaraan gerelateerde operationele beslissingen volledig bij TFU waarbij het QinetiQ personeel niet wordt betrokken. Tevens zijn de werklocaties van het QinetiQ en het TFU personeel fysiek gescheiden. Het burgerpersoneel van QinetiQ richt zich alleen op uitvoeren van de vlucht en het bedienen van de sensoren zoals opgedragen door TFU.

Bij beantwoording datum, ons kenmerk en onderwerp vermelden.

Datum

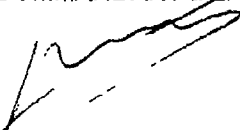
Ons kenmerk

Conclusie

Het QinetiQ personeel maakt geen deel uit van de analyse en beslisketen. Deze scheiding van verantwoordelijkheden m.b.t. vliegen van de UAV, verstrekken van opdrachten en analyse is vastgelegd in het betreffende contract en CONOPS.

Deze nota is afgestemd met HDAB.

DE COMMANDANT DER STRIJDKRACHTEN



P.J.M. van Uhm
Generaal

2009006350 / 13-5-2009

Koninklijke Landmacht



Ministerie van Defensie

Staf Commando
Landstrijdkrachten

Directie Operaties

Bezoekadres:
LGen Knoopkazerne
Mineurslaan 500
Postadres:
MPC 55 A
Postbus 90004
3509 AA Utrecht
Nederland
www.landmacht.nl

Steller:

Nota

Aan Verzendlijst

Datum

11 MEI 2009

Ons kenmerk

2009007681

Onderwerp

Partieel bevel nr. 375-14 (Inzet Aerostar)

1. Hierbij bied ik u aan mijn partieel bevel 375-14 (Inzet Aerostar)
2. Ik verzoek u, voor zover van toepassing, uitvoering te geven aan het gestelde in gevoegd partieel bevel.

DE COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN

Voor deze, de Directeur Operaties

J. Hardenbol
Brigade-generaal

Bijlagen:

1. Partieel bevel nr 375-14 (INZET AEROSTAR) van C-Landstrijdkrachten
2. Bijlage A (ORGANOGRAM) bij partieel Bevel 375-14
3. Bijlage Z (VERZENDLIJST)

INTERN GEBRUIK DEFENSIE

a. Operationeel concept.

(1) Algemeen

- (a) Bij team Aerostar zullen een aantal NLD militair analisten ingezet worden ten behoeve van de analyse van de gegenereerde ISR data. Daarnaast zullen er NLD missie commandanten (MC) ingezet worden als LSO tussen de TFU en team Aerostar en om Aerostar piloten en sensor bedieners gedurende de uitvoering van UAV taken aanwijzingen te geven. De militair analisten en de MC vormen het *military support team* (MST) en zullen bij de TFU ingebed worden. De MC heeft de leiding over het MST.
- (b) Team Aerostar en het NLD UAV MST worden in de TFU ingebed, onder de ISTAR module (zie Bijlage B bij dit bevel). De functionele cdt van de Aerostar is hiermee C-ISTAR module.
- (c) De *tasking* autoriteit ligt bij C-TFU. Deze heeft de bevoegdheid om deze autoriteit te delegeren in de TF en om verzoeken van derden te honoreren. De *tasking* autoriteit geeft prioriteiten aan en neemt besluiten in het geval van *over-tasking* en conflicterende belangen. Voorts kan de *tasking* autoriteit team Aerostar incidenteel op een NTM van één uur zetten. Dit laatste in overleg met de team Aerostar leider.
- (d) Team Aerostar wordt alleen opdracht gegeven om de Aerostar UAV te vliegen. Alleen militair personeel doet analyse van de verkregen informatie en daaruit voortvloeiende acties en beslissingen.

(2) Fasering team Aerostar:

- (a) Fase 1: Voorbereiding.
- (b) Fase 2: Strategische verplaatsing.
- (c) Fase 3: Inzet.
- (d) Fase 4: Redeployment.

(3) Fase 1 (Voorbereiding)

- (a) De beeldinterpreteurs dienen in NLD opgeleid te worden.

(4) Fase 2 (Strategische verplaatsing)

- (a) Materiaal:
 - 18 mei 2009: het eerste materiaal wordt ingebracht. Dit wordt op KAF afgeleverd. Verplaatsing van KAF naar TK dient dmv de TFU gedaan te worden.
 - 21 juli 2009: het tweede en laatste gedeelte van het materiaal wordt conform bovenstaande procedure ingevlogen.
- (b) Personeel van EHV naar Afg:
 - 19 mei 2009: 4 pax Aerostar, 1 pax CLSK
 - 26 mei 2009: 2 pax Aerostar, 2 pax CLSK, 2 pax CLAS, 1 pax MIVD
 - 09 juni 2009: 3 pax van team Aerostar, 2 pax van CLSK, 2 pax van CLAS
 - 07 juli 2009: 1 pax CLSK
 - 14 juli 2009: 1 pax CLAS
- (c) CLAS personeel:
 - 26 mei 2009 vertrekt de eerste *Junior Mission Commander* van EHV.
 - 26 mei 2009 vertrekt de eerste *Junior Image Interpreter* van EHV.
 - 14 juli 2009 vertrekt de tweede *Junior Image Interpreter* van EHV, met het ISTAR det mee.
 - Week 35 2009 vertrekt de opvolger van de eerste *Junior Mission Commander* van EHV. Deze uitzendperiode eindigt met de uitroting van TFE-11.
 - M.u.v. de eerste *Junior Image Interpreter* en zijn opvolger en de eerste *Junior Mission Commander*, roteert het CLAS personeel mee met het ISTAR detachement.

(5) Fase 3 (Inzet)

- (a) IOC 13 juni 2009.
- (b) FOC 15 juli 2009.
- (c) Geplande inzet is één (1) missie per dag na IOC en twee (2) missies per dag na FOC.

(6) Fase 4 (Redeployment)

- (a) Deze is gepland vanaf aug 2010.

- b. Staf CLAS
 - (1) Zie referte 3.
 - (2) G1 levert een POC t.b.v. inrotatie personeel van Aerostar.
 - (3) G4 levert een POC t.b.v. inrotatie materieel van Aerostar.
- c. OOCL
 - (1) Lever de *Junior Image Interpreters* i.o.m. CLAS/G1 en Persco.
 - (2) D.z.v. het voorbereiden, opleiden en opwerken van het CLAS personeel van het NLD UAV MST. Functie opleiding i.o.m. DIVI. MGI via regulier weg.
 - (3) Lever in ieder geval de eerste *Junior Mission Commander*.
- d. 13 Mechbrig
 - (1) Is FE voor het CLAS deel van het MST met ingang onmiddellijk en t/m TFE-10.
- e. 1 (NLD/AUS) TFU
 - (1) Aanvaard de *Tasking Authority* over Team Aerostar en het NLD UAV MST.
 - (2) Verstrek legering en scherpwerende vesten aan het gehele team Aerostar.
 - (3) Verstrek wapens en munitie aan het NLD UAV MST.
 - (4) Draag zorg voor logistieke ondersteuning.
 - (5) Is verantwoordelijk voor *in theatre* transport.
- f. Coördinerende bepalingen
 - (1) Dit operatiebevel is van kracht onmiddellijk.
 - (2) NBC
 - (a) Beschermingsgraad NIHIL – NATO: *threat level ZERO*.
 - (b) *Dress State 0*: veldmasker in verplaatsingsuitrusting, materiaal centraal opgeslagen, locatie KAF.
 - (4) VVHO is van toepassing.
 - (5) Het personeel maakt aanspraak op de missiespecifieke medaille.

4. LOGISTIEK

- a. Algemeen

Bouwsteen is 2671 UA. Verder geen afwijkingen op het generieke opbevel (referte 3).
- a. Personeelslogistiek.

Het personeel van het NLD UAV MST wordt opgenomen in de OT van ISTAR. Verder geen afwijkingen op het generieke opbevel (referte 3).

5. BEVELVOERING EN VERBINDINGEN

- a. Bevelvoering
 - (1) POC CLAS/DOPS/G3: Kapitein
- b. Verbindingen

POC CLAS/DOPS/G3

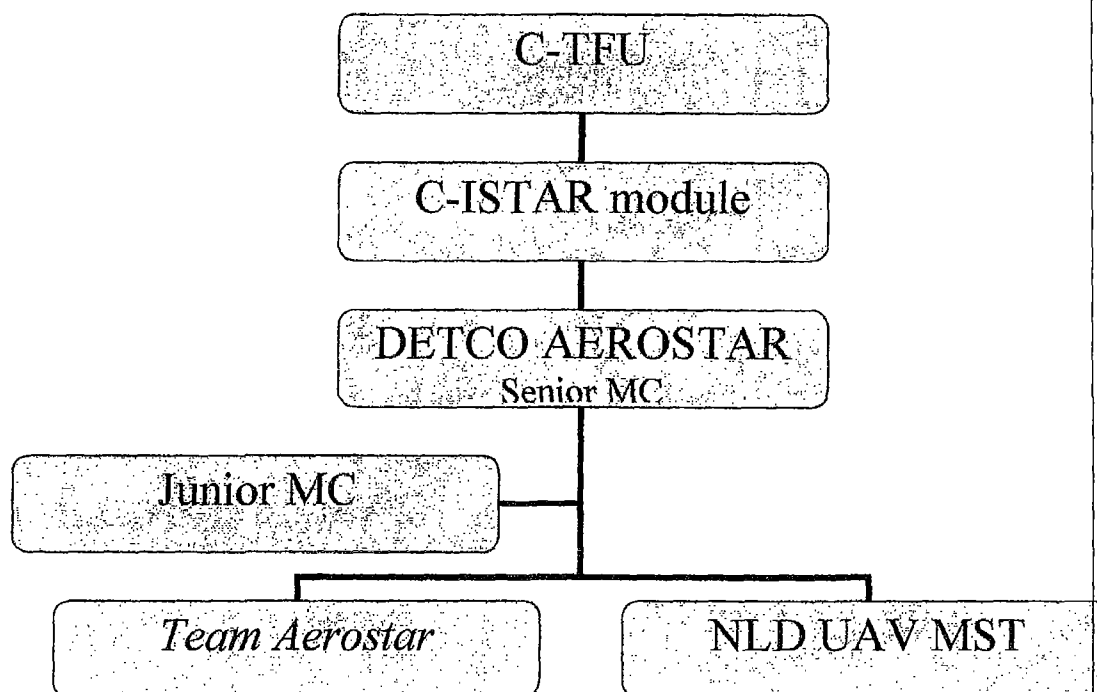
Waarmaking
Wrn Hoofd sectie G3,

Bijlagen:
A ORGANOGRAM
Z VERZENDLIJST

DE COMMANDANT LANDSTRIJDKRACHTEN
Voor deze, de Directeur Operaties,

J. Hardenbol
Brigade-generaal

BIJLAGE B (ORGANOGRAM) BIJ PARTIEEL BEVEL NR 375/14 (VERLENGING INZET
SPERWER) VAN C-LANDSTRIJDKRACHTEN



BIJLAGE Z (VERZENDLIJST) BIJ PARTIEEL BEVEL NR 375/14 (VERLENGING INZET SPERWER) VAN C-LANDSTRIJDKRACHTEN

Extern:

	exnr 1
DS EVAL	exnr 2
D-DOPS	exnr 3
D-DAOG	exnr 4
C-ZSK	exnr 5
OPCEN CZSK	exnr 6
C-LSK	exnr 7
OPCEN CLSK	exnr 8
C-KMAR	exnr 9
C-DLBE	exnr 10
D-MIVD	exnr 11
C-CDC	exnr 12
C-DVVO	exnr 13
C-JCG	exnr 14
C-IDR	exnr 15
D-DMO	exnr 16
C-LBB	exnr 17
C-PERSCO	exnr 18
C-1(GE/NL)CORPS	exnr 19
C-OTCo	exnr 20
C-SVV	exnr 21
C-BUI/SSR	exnr 22
C-11 LMB	exnr 23
C-13 Mechbrig	exnr 24
C-43 Mechbrig	exnr 25
C-KCT	exnr 26
C-OOCL	exnr 27
Hfd Sie G3 OOCL	exnr 28
C-EOCKL	exnr 29
C-RMC Noord	exnr 30
C-RMC Zuid	exnr 31
C-RMC West	exnr 32
C-OG CLAS	exnr 33
C- (NLD) CONTCO-A	exnr 56
C- (NLD/AUS) TF-U	exnr 57
C- (NLD) ATF	exnr 58
(NLD) SNO RC-S	exnr 59
BASECOM KAF	exnr 60
LSO-CLAS DS-DOPS	exnr 61

Intern:

C-LAS	exnr 34
Hfd Sie JZ	exnr 35
Hfd Sie Comm	exnr 36
Chef Staf	exnr 37
Dir P&C	exnr 38
Dir Ops	exnr 39
Plv Dir Ops	exnr 40
Hfd Afd OG	exnr 41
Hfd Sie G1	exnr 42
Hfd Sie G2	exnr 43
Hfd Sie G3	exnr 44, 45
Hfd Sie G4	exnr 46, 47, 48
Hfd Sie G5	exnr 49
Hfd Sie G6	exnr 50
Hfd Sie G8	exnr 51
Hfd Sie G9	exnr 52
Dir OpOst	exnr 53
Hfd Afd GZHZ	exnr 54
Projectoff Integratieoef	exnr 55

Defensie

Nota

Aan Directie Materieel Organisatie
Sectie Verwerving Luchtsystemen

MPC 58 B
Postbus 90822
2509 LV Den Haag
Nederland

I.a.a. Directie Materieel Organisatie
Directie Projecten en Verwerving

MPC 58 B
Postbus 90822
2509 LV Den Haag

Datum 9 november 2009
Ons kenmerk N/2009017526
Onderwerp Financiële risico analyse Aeronautics
Referte E-mail 7 oktober 2009 van Ing

1. INLEIDING

Ingevolge uw verzoek (referte) is door de ADD een onderzoek ingesteld naar de financiële positie van Aeronautics Defense Systems Ltd, gevestigd in Yavna, Israël. Dit onderzoek is uitgevoerd op 19 en 20 oktober 2009. De bevindingen van ons onderzoek worden hierna weergegeven

2. ALGEMEEN

2.1 Door twee schuldeisers van Aeronautics Defense Systems Ltd. (Aeronautics) is vanwege niet betaalde facturen betreffende de aanleg van een landingsbaan in TK Afghanistan in het kader van door Aeronautics aan Defensie te leveren diensten (verkenningvluchten in Afghanistan), beslag gelegd op de vorderingen van Aeronautics op Defensie. Als gevolg hiervan kunnen de facturen van Aeronautics voor geleverde diensten niet meer door Defensie aan Aeronautics worden betaald. De gevolgen hiervan voor de financiële positie van Aeronautics en daarmee voor de dienstverlening door Aeronautics zijn onzeker.

2.2 In verband met de ontstane juridische en financiële situatie is op verzoek van DMO door de ADD een onderzoek ingesteld bij Aeronautics, Israel. Het onderzoek is uitgevoerd door middel van een desk review van de beschikbare gegevens en een bezoek aan de firma Aeronautics in Israël. Diverse medewerkers van Aeronautics zijn geïnterviewd. Verder is gebruik gemaakt van beschikbare informatie op het internet en rapportages van Dun en Bradstreet.

Datum 9 november 2009
Oms kenmerk N/2009017526

3. DOELSTELLING ONDERZOEK

3.1 Het onderzoek is conform het verzoek erop gericht een oordeel te verkrijgen over de financiële positie van Aeronautics. In het bijzonder is bezien of de lopende overeenkomst tussen DMO en Aeronautics naar verwachting ongestoord kan worden voortgezet en afgerond.

3.2 Ons onderzoek is uitgevoerd als een quick scan en heeft zich uiteraard beperkt tot de financiële positie en de vooruitzichten. Met name de liquiditeitspositie is in het onderzoek betrokken. Gelet op de lopende overeenkomst met Aeronautics is het onderzoek beperkt tot de periode van heden tot ultimo 2010.

3.3 Inherent aan toekomstgerichte informatie is onzekerheid met betrekking tot de uitkomst van de verwachtingen.

Datum 9 november 2009
Ons kenmerk N/2009017526

Datum 9 november 2009
Ons kenmerk N/2009017526

Datum 9 november 2009
Ons kenmerk N/2009017526

Ministerie van Defensie

WND. AUDIT MANAGER

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned below the text 'WND. AUDIT MANAGER'.



Ministerie van Defensie

CDS

d.t.v. PCDS

i.a.a. DDOBBP

Bestuursstaf
Directie Operaties
Afd J7

Bagijnestraat 36
MPC 58 B
Postbus 20701
2500 ES Den Haag
Nederland
www.defensie.nl

memo

Evaluatie DOPS inzet Aerostar UAV in Uruzgan

1. Inleiding

Met dit Memo bied ik u de appreciatie aan van de Directie Operaties van de evaluatie van de inzet van de Aerostar UAV in Uruzgan. Het evaluatieverslag Aerostar is gevoegd.

2. Beschouwing

De inzet van de Aerostar bij de NLD ISAF operaties in Uruzgan is in opdracht van DDOPS geëvalueerd. Het evaluatieverslag geeft inzicht in de uiteindelijke effectiviteit en zinvolheid van het totale systeem van de Aerostar. In dit evaluatieverslag zijn vier onderwerpen opgenomen, te weten:

- de ondersteuning van de operaties;
- de toegewezen infrastructurele voorzieningen;
- de logistieke keten;
- de lessons identified.

Van het laatste onderwerp: de afwikkeling (van de Aerostar na 1 augustus 2010), is alleen de voorbereiding van de redeployment geëvalueerd.

Hieronder zal kort per onderwerp de belangrijkste aanbevelingen worden weergegeven. Hierin zijn onderwerpen m.b.t. de MIVD niet opgenomen, want zij hebben een eigen interne evaluatie gehouden. De aanbevelingen zijn in beginsel generiek (UAV) en niet specifiek voor de inzet van de Aerostar. Daar waar dat wel het geval is, staat expliciet de Aerostar vermeld.

Aanbevelingen per onderwerp

De ondersteuning van de operaties:

1. Operationele inbedding in de ISTAR-module;
2. Vooraf duidelijke afspraken maken met de civiele partijen over de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden (TBV);
3. Het opwerktraject dient ruimte te geven voor alle functionarissen om de benodigde opleidingen te kunnen volgen (m.n. Senior Mission Commander, Junior Mission Commander en Image Interpreters);
4. Het personeel dient als team met de ISTAR-module en de Staf TFU op te werken;
5. Functionarissen van TFU / TFE die betrokken zijn bij tasking van de UAV dienen eenduidig af te spreken wat de TBV zijn en zij dienen afdoende inlichtingenkennis te hebben;

Datum
16 maart 2011

Onze referentie
BS/2011012577

Termijn rubricering
1 jaar

Datum vaststelling
18 maart 2011

Behandeld door

bijlage(n)

*j beantwoording datum,
onze referentie en betreft
vermelden.*

6. Directe terugkoppeling aan missie vertegenwoordigers van eenheden is gewenst;
7. Een UAV Tier 3 is voldoende voor de gestelde operationele behoefte
8. De mogelijkheid van een laser pointer (IR marker) om 's nachts objecten op de grond aan te wijzen, is gewenst;
9. V
10. De Mission Commander en de piloot dienen te beschikken over voldoende informatie om hun Situational Awareness op te bouwen, zodat de UAV niet 'in the blind' vliegt;
11. De motor van de UAV dient geluidsarm te zijn, zodat laag gevlogen kan worden en daarmee een betere beeldkwaliteit kan worden verkregen;
12. Het verdient de voorkeur om de piloot, de sensoroperator en de Image Interpreters in één fysieke ruimte te plaatsen voor een maximale inzet.

Bestuursstaf
Directie Operaties
Afd J7

Datum
14 januari 2011

Onze referentie
BS/20110

De toegewezen infrastructurele voorzieningen:

1. Een UAV village naast de TFU Ops en een lange brede runway zijn gewenst.

De logistieke keten:

1. De NLD personeel- en materieellogistiek bestendigen;
2. Civiel materieel ook via de militaire kanalen verzenden;
3. Voldoen aan de brandstof specificaties van de Aerostar en de brandstof dient veilig te worden opgeslagen conform de gestelde eisen.

De afwikkeling:

Geen aanbevelingen.

3. Conclusie en advies

Bij een volgende inzet van een UAV kunnen nog zeker verbeterlagen worden gemaakt door de bovenstaande aanbevelingen toe te passen.

Vooral punten 9 en 11 geven operationele beperkingen en verdienen speciale aandacht in een pakket voor toekomstig te gebruiken UAV-systeem

DE DIRECTEUR OPERATIES

[Handwritten signature]
T.A. Middendorp
Generaal-majoor