

Plan van aanpak Netwerkregisseur

Mei 2017

Gemeente Almere, Kabinet en Veiligheid

Aanleiding

De aanpak van radicalisering in Almere is voor een belangrijk deel preventief. Almere kent geen grote aantallen uitreizigers of geradicaliseerden, maar heeft wel een grote potentiële risicogroep (relatief grote groep inwoners onder de 25 jaar). Door nu te investeren in formele en informele netwerken kan de Almeerse samenleving (nog) weerbaarder gemaakt worden tegen polarisatie en radicalisering. Dit willen we doen door een netwerkregisseur aan te stellen. Toegevoegde waarde van een netwerkregisseur is de rol die zij/hij kan spelen in het verbinden van de gebieden, het sociaal domein en veiligheid.

Doel

Het doel van het samenwerken binnen netwerken is:

- Het herkennen van kwetsbare individuen;
- Beoordelen en inschatten van risico's
- Het ontwikkelen van passende ondersteuning om kwetsbare individuen te beschermen (tegen bijvoorbeeld uitval, radicalisering of criminaliteit);
- Snel en in een vroeg stadium informatie uitwisselen, door middel van efficiënte samenwerking en coördinatie.

Het doel van de inzet van een netwerkregisseur is het versterken van bestaande netwerken waar nodig en het opbouwen van duurzame informele netwerken door de hele stad. En daarnaast het creëren van een vertrouwensrelatie met maatschappelijke organisaties en sleutelfiguren binnen de stad. De netwerkregisseur kan gezien worden als een spin in het web.

Netwerken kunnen de volgende functies hebben bij verschillende problemen. Denk bijvoorbeeld aan de volgende mogelijkheden:

Problematiek	Functie
Radicalisering (islamitische en/of rechts-extremistische?)	Signaleren
Maatschappelijke spanningen	Interveniëren
Vervreemding en isolatie (evt. als voedingsbodem voor spanningen)	Voorkomen

Afbakening en omgeving project

In Almere is al een groot aantal formele en informele netwerken rondom jongeren. In deze netwerken worden bijvoorbeeld signalen over mogelijke problemen bij jongeren gedeeld. Het is belangrijk om bij de bestaande netwerken aan te sluiten en deze waar nodig te versterken. En ervoor te zorgen dat de netwerkregisseur en zijn of haar functie bij de bestaande netwerken bekend is.

Elk netwerk dient verder te bestaan uit onderlinge gelijkwaardigheid, vertrouwen en wederkerigheid. Lokale partners signaleren en geven de netwerkregisseur informatie, maar het is ook belangrijk dat de netwerkregisseur actief werkt aan wederkerigheid. Het gaat dan om actief informatie delen met de partners en dat partners direct bij de gemeente terecht kunnen voor vragen en zorgen. Dus benader als gemeente niet alleen de partners in tijden van crisis, maar ook als er geen zorgen zijn.

In het verlengde van bovenstaande, is een belangrijke meerwaarde van de netwerkregisseur de verbinding tussen de professionals en de gemeente. Een netwerkregisseur moet goed op de hoogte zijn van het ambtelijke apparaat en de juiste contacten binnen de gemeente hebben.

Doelgroep die we in eerste instantie willen bereiken: jongeren, moeders en de islamitische gemeenschap. Voor dit laatste start een externe netwerkregisseur, zie beschreven onder het kopje 'Islamitische gemeenschap' onder 'Globale aanpak'.

Taken netwerkregisseur

- Ontsluiten van de bestaande netwerken en overleg structuren.
- Verbinden van het informele en formele netwerk.
- Contacten op bouwen met de religieuze gemeenschappen, niet alleen islamitisch.
- Sleutelfiguren benaderen en borgen binnen de informele netwerken
- Regelmatig overleg met sleutelfiguren op gebiedsniveau.
- Hiertoe samenwerken met de gebiedsteams en veiligheidsmanagers.
- Proactief de partners opzoeken; Het is een functie waarbij iemand fysiek langs moet gaan en de juiste mensen spreken.
- Partners actief informeren.
- Behoeft van netwerkpartners blijven peilen (bijvoorbeeld moet er een overleg komen, is er behoefte aan scholing)
- Trends en ontwikkelingen signaleren en inventariseren t.b.v gemeentelijke organisatie en bestuurlijk overleg.

Globale aanpak

De analyse van de formele netwerken, gemaakt door ^{5.1(1)c}, vormt het vertrekpunt van de netwerkregisseur. Als startpunt is het goed om de uitkomsten hiervan te delen in een ronde tafelgesprek met mensen uit de stad en de vervolgstappen gezamenlijk te bepalen. ^{5.1(1)c} kan hierbij assisteren (^{5.1(2)e}).

De vraag bij het bespreken van de analyse is: Wat is het bereik van de genoemde organisaties, en welke functie kunnen zij vervullen? Kunnen zij (of een concreet persoon van die organisatie) een bijdrage leveren aan de beoogde doelen? Aan het eind wordt zichtbaar of het beoogde doel van het netwerk kan worden behaald via de bestaande netwerken, of dat er een witte vlek is.

Indien er een nieuw (of uitbreiding van het) netwerk gewenst is, dan moet worden verkend wie hiervoor in aanmerking komen, om vervolgens met die personen in gesprek te gaan. ^{5.1(1)c} kan een rol spelen bij het in kaart brengen van die mogelijke netwerkleden.

Belangrijk is verder om te beginnen met kennismaken en nog niet met een opdracht. Fase 1 is het investeren in de vertrouwensband. Fase 2 is gedeelde verantwoordelijkheid: woorden omzetten in daden. Bijvoorbeeld: "Wat kunnen wij in het belang van onze jongeren doen om samen polarisatie en radicalisering tegen te gaan".

Vervolgens maken we de stap van informele naar formele sleutelfiguren. Deze laatste overbruggen de kloof tussen informele sleutelfiguren en professionals.

Islamitische gemeenschap

Het opbouwen van informele netwerken binnen de islamitische gemeenschap is een vak apart waar kennis en ervaring voor nodig is. Deze kennis is niet aanwezig binnen Kabinet en veiligheid. Daarom is besloten om voor een half jaar een externe netwerkregisseur in te huren die start met de opbouw van de netwerken en de interne netwerkregisseur ook gaat coachen op dit onderwerp.

Rol van sleutelfiguren

Een netwerk van sleutelfiguren is van belang bij het signaleren en tegengaan van maatschappelijke spanningen. Het idee is dat de sleutelfiguren signalen snel kunnen oppakken door hun plek in de samenleving en het vertrouwen bij hun achterban en dat zij snel kunnen achterhalen wat er speelt. Ook kunnen ze een rol spelen bij het de-escaleren van spanningen binnen hun achterban.

Formele en informele sleutelfiguren moeten wel apart gehouden worden. Formele sleutelfiguren kunnen professionals zijn met een goed netwerk. Informele sleutelfiguren zijn personen die als burger erg betrokken zijn bij wat er in de stad/wijk/straat gebeurt en vaak goed op de hoogte zijn van wat er speelt.

Projectplanning

Wat	Wanneer	Wie
Offerteaanvraag twee laatste partijen afronden (^{5.1(1)c} en ^{5.1(1)c})	29 mei 2017	^{5.1(2)e}
Opdracht verlenen aan NTA voor externe netwerkregisseur Opdracht verder concretiseren: startdatum, taken, werkwijze	30 mei 2017	^{5.1(2)e}
Start externe netwerkregisseur voor 2 dagen per week tot 1 februari 2018	Medio juni 2017	Opvolger ^{5.1(2)e} en ^{5.1(2)e}
Start interne netwerkregisseur voor 3 dagen per week	Begin juli 2017	

Projectbegroting

Totaal budget: ^{5.1(1)c}

Externe netwerkregisseur: ^{5.1(1)c}

Budget voor bijeenkomsten e.d.: € 15.000

Restant: € 22.000

Projectorganisatie

De netwerkregisseur werkt nauw samen met de projectleider radicalisering. Deze laatste blijft de contacten met de moskeebesturen onderhouden en is verantwoordelijk voor de bestuurlijke afstemming. De projectleider blijft verder ook de netwerken met de andere steden en de rijksoverheid onderhouden.

De projectleider radicalisering stuurt de externe netwerkregisseur aan (in afstemming met de interne netwerkregisseur).