

LIJST VAN LEIDENDE FUNCTIONARISSEN VAN PHILIPS IN NEDERLAND



PHILIPS

N.V. PHILIPS' GLOEILAMPENFABRIEKEN

Secretariaat van de Raad van Bestuur

Mr. B. Verheeke secretaris
Mr. R. Leopold adj. secretaris

Bureau Staff Relations

J. van der Lee directeur

Drs. H. H. Hietbrink directeur
J. C. Tollenaar directeur
C. T. H. J. Boers adj. directeur
Ir. H. Gelling adj. directeur
A. Ilhan adj. directeur
Drs. J. L. Overtoom adj. directeur
Dr. ir. C. L. Spigt adj. directeur

ELCOMA DIVISION

Ir. W. de Kleuver algemeen directeur en voorzitter directie

Ir. C. Krijgsman algemeen directeur

Drs. A. Baan directeur

Dipl. ing. H. W. Hagmeister directeur

M. A. Inwards directeur

Ir. C. W. M. Koot directeur

J. C. Stuve directeur

R. Appeldoorn adj. directeur

Dipl. ing. R. R. Bathelt adj. directeur

Dr. O. Drexler adj. directeur

Dr. W. Edlinger adj. directeur

Ir. R. M. Eerenstein adj. directeur

C. M. H. Evers adj. directeur

J. Gregory adj. directeur

Ir. E. J. Hoefgeest adj. directeur

Dr. S. M. N. K. W. F. von Marinelli adj. directeur

Ir. W. D. Maris adj. directeur

Dr. P. Romberg adj. directeur

Drs. N. B. Speyer adj. directeur

Drs. G. van Tussenbroek adj. directeur

Ir. A. Vervoort adj. directeur

F. H. J. Wishaupt adj. directeur

INDUSTRIAL AND ELECTRO-ACOUSTIC SYSTEMS DIVISION

Ir. G. T. de Kruijf algemeen directeur en voorzitter directie

J. A. N. Clevers adj. directeur

Dr. ir. P. A. van Dalen adj. directeur

Ir. F. L. Dooper adj. directeur

Ir. P. den Hamer adj. directeur

A. J. H. van der Linde adj. directeur

Ir. W. J. Mennega adj. directeur

Dr. ir. T. van der Ros adj. directeur

LIGHTING DIVISION

Y. G. Bouwkamp algemeen directeur en voorzitter directie

J. D. Otten algemeen directeur

Drs. P. H. Broerse directeur

H. Pappenheim directeur

H. J. J. Rensma directeur

Ir. W. J. Spoelstra directeur

Drs. W. P. Warnink directeur

Prof. dr. ir. S. H. A. Begemann adj. directeur

Drs. J. A. G. M. Bindels adj. directeur

J. Cabret adj. directeur

Dipl. ing. G. K. P. Hossenfelder adj. directeur

PHILIPS INTERNATIONAL B.V.

Management

Dr. ir. J. Muntendam concerndirecteur

Drs. E. P. E. M. Cosijn adj. directeur

CONSUMER ELECTRONICS DIVISION

Mr. J. J. Tuyt algemeen directeur en voorzitter directie

Ir. M. Gelijns algemeen directeur

Ir. B. L. Kaper algemeen directeur

F. J. A. M. C. Dierckx directeur

Drs. P. J. Groenenboom directeur

J. P. Jona directeur

H. M. van Lente directeur

Ir. R. H. van Meurs directeur

E. Veldhuis directeur

Ir. J. M. Vernooij directeur

Ir. P. M. van den Avoort adj. directeur

Ir. G. Bastiaens adj. directeur

Ir. P. W. Bögels adj. directeur

Drs. H. Bos adj. directeur

Dr. ir. N. U. Büktas adj. directeur

W. J. A. Hendrickx adj. directeur

Ir. A. F. J. M. Hoevenaars adj. directeur

Drs. J. W. Karel adj. directeur

Ir. J. P. Oosterveld adj. directeur

Drs. Th. H. Peek adj. directeur

J. J. Seery adj. directeur

L. W. M. Snijders adj. directeur

P. I. Sygall adj. directeur

W. den Tuinder adj. directeur

R. van der Vliis adj. directeur

CORPORATE GROUP HOME INTERACTIVE SYSTEMS

D. C. Geest algemeen directeur

Dr. H. G. Boddendijk directeur

Ir. H. J. Verbiest adj. directeur

Dr. ir. L. E. Zegers adj. directeur

DOMESTIC APPLIANCES AND PERSONAL CARE DIVISION

W. G. Maeyer algemeen directeur en voorzitter directie

Ir. L. Oosting algemeen directeur

Ir. E. S. C. Meijerink adj. directeur
 A. M. J. van Schijndel adj. directeur
 Ir. J. C. van der Tas adj. directeur
 Ir. H. Terpstra adj. directeur
 Dr. J. A. H. Tillack adj. directeur
 Ir. J. M. Wittkämper wetensch. adviseur

**MEDICAL SYSTEMS
 DIVISION**

Ir. W. Stoorvogel algemeen directeur en
 voorzitter directie
 Ir. A. van Balen directeur
 Ir. J. M. Barella directeur
 Dr. J. R. van Geuns directeur
 Ir. L. J. M. Stribos directeur
 Drs. R. F. Bergmans adj. directeur
 D. van der Bijl adj. directeur
 A. van Dijk adj. directeur
 Ir. H. Mulder adj. directeur
 Drs. G. J. H. Vinke adj. directeur

**TELECOMMUNICATION
 AND DATA SYSTEMS
 DIVISION**

Dr. G. Lorenz voorzitter directie
 Dr. W. G. M. Bindels algemeen directeur
 C. O. A. Fosséprez directeur
 Ir. R. Tensen directeur
 F. A. van Tienhoven directeur
 Ir. E. van Amstel adj. directeur
 V. Carter adj. directeur
 Ir. J. A. Dinklo adj. directeur
 Drs. J. S. Ellerbroek adj. directeur
 D. Kluiver adj. directeur
 D. G. Linssen adj. directeur
 Dr. ir. K. Mouthaan adj. directeur
 Ing. A. J. Nieuwerkerke adj. directeur
 J. Poot adj. directeur
 Drs. J. G. Scheurer adj. directeur
 Ir. K. van Steensel adj. directeur
 J. de Vries adj. directeur
 J. G. M. de Wit adj. directeur

**MAIN SUPPLY GROUP
 GLASS**

Dr. ir. A. A. van der Giessen directeur
 Ir. T. P. Jonker adj. directeur
 Dr. G. J. Koel adj. directeur
 Ir. R. R. van Reeth adj. directeur
 Ir. A. van der Werf adj. directeur

CASH MANAGEMENT

Drs. W. D. van de Kamp adj. directeur

CORPORATE ACCOUNTING

Drs. H. H. A. Appelo concerndirecteur
 W. C. J. T. van Gorp adj. directeur
 H. van der Mei adj. directeur
 H. J. M. van Raaij adj. directeur

**CORPORATE BUILDING
 DESIGN, PLANT
 ENGINEERING AND
 COMMUNICATIONS**

Ir. J. Hollander directeur
 Ir. E. J. Boutmy adj. directeur
 Ir. A. B. M. van der Plas adj. directeur

**CORPORATE BUREAU
 PARTICIPATIONS**

L. P. H. Das hoofd
 adj. directeur

**CORPORATE EXTERNAL
 RELATIONS**

Drs. L. E. Groosman directeur

CORPORATE FINANCE

Drs. C. A. M. Busch concerndirecteur
 Drs. P. E. J. Boost adj. directeur
 Drs. H. O. C. Seppen adj. directeur
 Drs. D. Snijders adj. directeur
 Mr. J. J. van Weezendonk adj. directeur

**CORPORATE FISCAL
 AFFAIRS**

Drs. A. W. J. C. der Kinderen directeur
 Drs. I. M. F. van Geenen adj. directeur

CORPORATE FORWARDING

J. J. Tulp directeur
 D. Goedhart adj. directeur

**CORPORATE INDUSTRIAL
 AND REGIONAL (EUROPE)
 BUREAU**

Dr. ir. J. Muntendam concerndirecteur

**CORPORATE INFORMATION
 SYSTEMS AND
 AUTOMATION (ISA)**

H. J. G. H. Peters concerndirecteur
 Prof. dipl. ing. F. J. Schramel directeur
 J. L. A. C. van Donzel adj. directeur
 Drs. J. A. M. van der Horst adj. directeur
 C. J. A. M. Veelenturf adj. directeur

**CORPORATE LEGAL
 DEPARTMENT**

Mr. J. H. M. Paulussen concerndirecteur,
 algemeen secr. van de
 N.V.

Mr. H. Beekhuis secr. van de vennootschap
 Mr. J. A. Rutgers secr. van de vennootschap
 Mr. G. L. R. Kelder adj. secr. van de
 vennootschap

Mr. drs. W. F. van Rappard adj. secr. van de
 vennootschap

Mr. S. L. Stolt adj. secr. van de
vennootschap
Mr. J. A. Stoorvogel adj. secr. van de
vennootschap
Dr. M. J. G. C. Raaijmakers juridisch adviseur

**CORPORATE OPERATIONAL
AUDIT**

Th. A. Vervoort hoofd
J. A. J. Schmitz plaatsv. hoofd
J. Zaadstra plaatsv. hoofd

**CORPORATE PATENTS AND
TRADEMARKS**

Ir. P. J. P. G. Simons directeur
Ir. J. E. M. Galama adj. directeur
Ir. H. J. L. Hazelzet adj. directeur
Ir. F. Schouten adj. directeur
Drs. A. Wolters adj. directeur

**CORPORATE PLANNING &
MARKETING SUPPORT**

Drs. R. Hamersma directeur
R. A. Riphagen adj. directeur
Dr. ir. K. Volkholz adj. directeur

**CORPORATE PRODUCT
DEVELOPMENT
COORDINATION**

Dr. ir. N. Hazewindus hoofd
adj. directeur
Dr. L. A. C. Koerts adj. directeur

CORPORATE PURCHASING

J. H. Ruts directeur

**CORPORATE REGIONAL
BUREAUS**

A. J. A. Couwenbergh directeur
C. A. Louwers directeur
A. S. P. Balogh de Galantha adj. directeur
Ir. G. R. Kunnen adj. directeur
M. E. A. Loudon adj. directeur
L. Overdijk adj. directeur
Drs. P. C. van Wijngaarden adj. directeur

CORPORATE RESEARCH

Dr. P. Kramer algemeen directeur
Ir. H. Mooijweer adj. directeur

**CORPORATE STAFF
BUREAU**

Drs. K. Krombeen concerndirecteur
Drs. J. H. Kuipers adj. directeur
J. I. Leenhouts adj. directeur
Drs. J. D. de Leeuw adj. directeur

**CORPORATE
ORGANIZATION AND
EFFICIENCY**

H. A. M. Cliteur directeur
Ir. C. J. G. J. van Ham directeur
R. J. Kalff adj. directeur
Ir. P. S. Weltevreden adj. directeur

DEFENCE AFFAIRS

W. C. J. Cuijpers directeur

**FOREIGN RELATIONS
OFFICE**

T. Sleeswijk Visser hoofd
adj. directeur

**LOGISTIC SYSTEMS
CONSUMER DIVISIONS**

Drs. H. M. Stuurman hoofd
adj. directeur

PHILIPS PRESS OFFICE

E. Brouwers directeur

SPECIAL ASSIGNMENTS

Ir. L. F. Ottens algemeen directeur

**SUBSYSTEMS &
PERIPHERALS GROUP**

Ir. W. H. J. Andersen hoofd
adj. directeur
Dr. C. J. M. Rooijmans adj. directeur

**PHILIPS MIDDEN OOSTEN
B.V.**

C. A. M. Seegers directeur

P.R. CHINA OFFICE

C. J. H. Seelen algemeen directeur
Dr. M. Bassu adj. directeur

NEDERLANDSE PHILIPS BEDRIJVEN B.V.

HOOFDDIRECTIE

Mr. ir. F. C. Rauwenhoff hoofddirecteur
 voorzitter van de
 hoofddirectie
 F. L. van den Brand hoofddirecteur
 H. C. van Dijk hoofddirecteur
 J. C. Gooijer hoofddirecteur
 L. E. M. Hautekiet hoofddirecteur

PHILIPS NEDERLAND

H. C. van Dijk hoofddirecteur
 J. H. M. D'Elfant directeur
 H. Keizer directeur
 Drs. A. van Steenwijk directeur
 Ir. F. A. de Bruijne adj. directeur
 Drs. J. J. Couprie adj. directeur
 Drs. A. C. H. Kuipers adj. directeur

**Philips Telecommunicatie- en
 Informatiesystemen B.V.**

C. H. M. Osnabrug directeur P.T.I.S. B.V.

**INTERNATIONAL
 OVERSEAS GROUP**

W. Zeiss directeur
 G. Vos adj. directeur

**INTERNATIONALE
 PROJECTEN AFDELING**

P. J. A. de Groot directeur

CONCERN SERVICE

G. Gazenbeek directeur

CONSUMER ELECTRONICS

T. J. Beumer adj. directeur
 Ir. P. G. Kuipers adj. directeur
 Drs. A. Noordermeer adj. directeur
 Ir. H. Uurbanus adj. directeur

LICHT

M. J. de Clerck adj. directeur
 Dr. M. Koedam adj. directeur

GLAS

M. J. de Clerck adj. directeur

**INDUSTRIËLE EN
 ELEKTRO-AKOESTISCHE
 SYSTEMEN**

Drs. H. P. C. Daniëls adj. directeur
 Dr. ir. J. van der Ster adj. directeur

ELCOMA

Ir. R. J. H. Gelsing adj. directeur
 Ir. J. P. H. Iding adj. directeur
 Drs. B. A. Jonker adj. directeur
 Ir. H. B. Kerkmeester adj. directeur

**KLEINE HUISHOUDELIJKE
 APPARATEN**

J. H. Houben adj. directeur

MEDICAL SYSTEMS

Dr. ir. J. W. Haarman adj. directeur
 Ir. J. van der Sloot adj. directeur
 Ir. J. K. van Soest adj. directeur

**TELECOMMUNICATIE EN
 DATA SYSTEMEN**

**Philips Telecommunicatie en
 Data Systemen Nederland B.V.**

Ir. L. D. van der Sleet adj. directeur
 Ir. P. Stam adj. directeur
 Ir. T. Wichers adj. directeur
 C. M. de Zeeuw adj. directeur

MACHINEFABRIEKEN

Ir. J. H. Leemreis directeur
 Ir. H. Huizing adj. directeur

**PLASTICS EN
 METAALWARENFABRIEKEN**

Ir. A. J. Fortanier directeur
 Dr. ir. F. C. Eversteijn adj. directeur
 Ir. F. W. Ridderhof adj. directeur

**NATUURKUNDIG
 LABORATORIUM**

Dr. K. Bulthuis directeur en
 voorzitter directie
 Dr. C. van de Stolpe directeur
 Ir. F. Valster directeur
 Dr. R. Bleekrode adj. directeur
 Dr. ir. H. Bosma adj. directeur
 Dr. A. J. Bosman adj. directeur
 Drs. M. G. Carasso adj. directeur
 Dr. ir. T. A. C. M. Claasen adj. directeur
 L. A. M. van Eijnatten adj. directeur
 Drs. W. G. Gelling adj. directeur
 Dr. ir. A. Huijser adj. directeur
 Prof. dr. F. Meijer adj. directeur
 Dr. A. R. Miedema adj. directeur
 Dr. ir. J. A. Rietdijk adj. directeur
 Ir. B. L. A. Waumans adj. directeur
 Dr. P. F. Bongers wetensch. adviseur
 Drs. R. P. van Stapele wetensch. adviseur
 Ir. S. L. Tan wetensch. adviseur

**CENTRUM VOOR
FABRICAGETECHNIEKEN**

Ir. C. Kooij directeur
Ir. R. van Giessel adj. directeur
Ir. H. K. A. de Lange adj. directeur

**CENTRUM VOOR
QUANTITATIEVE
METHODEN**

Dr. J. P. M. de Kroon adj. directeur

**CORPORATE INDUSTRIAL
DESIGN**

R. I. Blaich directeur

ACCOUNTANTSDIENST

I. Vogelaar hoofd

ADMINISTRATIE

J. J. Adelaars adj. directeur
Drs. F. J. Engel adj. directeur

**ARCHITECTEN- EN
INGENIEURSBUREAU**

Ir. H. J. Bordes adj. directeur
Ir. W. J. M. Laauwen adj. directeur

**CENTRALE SOCIALE
SECTOR**

Mr. R. J. A. de Lange directeur
Dr. P. A. van Wely directeur
Mr. A. W. A. de Haas adj. directeur
H. Zuidema adj. directeur
Drs. W. Klein Kranenberg actuariel adviseur

CONCERN NORMALISATIE

Ir. R. Verbeek Wolthuys adj. directeur

**DIRECTIEBUREAU
DEN HAAG**

J. Moeliker adj. directeur

DIRECTIE DIENSTEN

Ir. J. C. Stroeve adj. directeur

**ELECTRONISCHE DATA
PROCESSING**

Ir. C. J. Bouten adj. directeur
Ir. J. Veerman adj. directeur

INKOOP BENELUX

Ir. W. Reddering adj. directeur

**ISA-INTERNATIONAL
SUPPORT CENTRE**

Dr. J. P. M. de Kroon adj. directeur

**INTERNATIONALE
EXPEDITIE**

P. T. Adriaans adj. directeur

**ORGANISATIE &
EFFICIENCY**

Ir. Ph. J. Kohnstamm adj. directeur

STAFBUREAU

Ir. S. J. Valkenburg adj. directeur

TECHNISCHE BEDRIJVEN

Ir. H. van der Veen adj. directeur

**WONING- EN
GRONDBEDRIJF**

Ir. A. J. Poort adj. directeur

**DEFENCE AND CONTROL
SYSTEMS DIVISION**

B. H. Kampman algemeen directeur en
voorzitter directie
Ir. C. A. van Staaden directeur

Hollandse Signaalapparaten B.V.

B. H. Kampman algemeen directeur
Ir. C. A. van Staaden directeur
J. H. J. Bosma adj. directeur
Ir. R. A. Grijseels adj. directeur
Ir. H. M. van Hijfte adj. directeur
Ir. M. J. Lambeek adj. directeur
Ir. W. J. A. van Raay adj. directeur
H. G. van Rinkhuizen adj. directeur
Drs. D. la Roij adj. directeur
Drs. P. J. A. Starrenburg adj. directeur
L. Zuydgeest adj. directeur

Philips Usfa B.V.

W. J. Heringa directeur Usfa B.V.
Drs. D. la Roij directeur Usfa B.V.

NKF GROEP B.V.

C. R. von Lindern groepsdirecteur
NKF GROEP B.V.
Drs. D. J. Punt directeur
NKF GROEP B.V.

**OPTICAL STORAGE
INTERNATIONAL**

Dr. F. M. A. Carpay adj. directeur

1 maart 1986.

Research and development

Research in Philips is mainly aimed at the sectors of light and low-power electronics and the physical and chemical fields related with this. Philips have research laboratories in six countries with a total of about 4,300 research workers.

Approximately half of them work in the Research Laboratories in Eindhoven where the research is also coordinated on an international basis. The other laboratories are situated in United Kingdom, France, Federal Republic of Germany, Belgium and the United States of America.

The company spent over 1% of its sales on research in 1986.

The development of products and production processes takes place in the various product sectors. Philips spent 7.6% of its sales on this in 1986 around 37,000 people are employed in this sector.

1977 to 1986

	1986	1985	1984	1983	1982	1981	1980	1979	1978	1977
Net sales	55,037	60,045	53,804	46,183	42,991	42,411	36,536	33,238	32,658	31,164
Income from operations	3,194	3,075	3,473	2,755	2,130	2,193	1,577	1,796	2,210	2,162
Income after taxes	1,133	1,025	1,246	689	472	370	532	611	675	645
Net income	1,015	919	1,113	647	433	357	328	564	651	583

Amounts in millions of guilders

Supervisory Board

Supervisory Board of N.V. Philips' Gloeilampenfabrieken

W. Dekker*	Chairman
A. Leysen*	Vice-Chairman
J.M.P. Bongaerts*	Secretary
D. Noordhof*	
A. Jiskoot*	
N. Rodenburg*	
Sir Peter Carey*	
C.M. Mueller	
P. Leenman*	
F.X. Ortoli	
R. Rodenstock	

Board of Management

Board of Management of N.V. Philips' Gloeilampenfabrieken

C.J. van der Klugt	President and Chairman
M. Kuilman	Vice-President and Vice-Chairman
G. Jeelof	Vice-President and Vice-Chairman
L.T. Heessels	Vice-President
J. Zantman	Vice-President
F.F. Otten	Vice-President
R.C. Spinosa Cattela	
S. van Houten	
G. Lorenz	

* 'Commissaris' (in the sense of Dutch company law)

EUROPE

The Netherlands

Nederlandse Philips Bedrijven B.V.	
- Philips Telecommunicatie en Data Systemen Nederland B.V.	
- Hollandse Signaalapparaten B.V.	99
Philips International B.V.	
Philips Export B.V.	
Bauknecht Holding B.V.	
Polygram B.V.	90
- Polygram Nederland B.V.	
AT & T and Philips	
Telecommunications B.V.	50
Philips and Du Pont Optical Company	50
PD Magnetics B.V.	50

EUROPE EXCLUDING THE NETHERLANDS

Austria

Österreichische Philips Industrie Gesellschaft mbH

Belgium

Philips	
- Philips Industrie	
- Philips & MBLE Associated	
- Philips Consumer Products	
- Philips Mij voor Verlichting en Verkoop van Gloeilampenonderdelen "E.M.G.O."	50
Philips Matsushita Battery Corporation	50

Denmark

Philips Industri og Handels A/S	
- Nordisk Glødelampe Industri A/S	72

Federal Republic of Germany

Allgemeine Deutsche Philips Industrie GmbH	
- Philips GmbH	
- Bauknecht Hausgeräte GmbH	
- Philips Kommunikations Industrie AG	70
- BTS-Broadcast Television Systems GmbH	30
Grundig AG	32
Polygram GmbH	90

Finland

Oy Philips Ab

France

Compagnie Française Philips	
- S.A. Philips Industrielle et Commerciale	
- Philips Compelec	
- Compagnie des Lampes et du Matériel d'Éclairage	97
- La Radiotechnique	53
- La Radiotechnique Industrielle et Commerciale	
Polygram S.A.	90

Greece

Philips S.A. Hellénique Commerciale de Produits Electrotechniques
Philips Industrielle S.A. Hellénique de Produits Electrotechniques et Electroniques

Ireland

Philips Electronics Ireland Ltd.	
- Silicon & Software Systems Limited	90

Italy

Philips S.p.A.
- "IRE" Industrie Riunite Eurodomestici S.p.A.

Luxemburg

Philips Luxembourg Consumer Products
Philips Luxembourg Professional Systems
Philips International Finance S.A.

Norway

Norsk Aktieselskap Philips
- Philips Fabrikker A/S

Portugal

Filips Portuguesa S.A.R.L.
- Fabrica Portuguesa de Artigos Eléctricos S.A.R.L.

U.S.A AND CANADA

Canada

Philips Canada Ltd.
- Philips Electronics Ltd.
- Philips Information Systems Ltd.

United States of America

North American Philips Corporation	58
- Advance Transformer Co.	
- Airpax Corporation	
- Amperex Electronic Corporation	
- North American Philips Lighting Corp.	
- Philips Medical Systems, Inc.	
- N.A.P. Consumer Electronics Corp.	
- Mepco/Centralab, Inc.	
U.S. Philips Corporation	
- Signetics Corporation	90
Polygram Record, Inc.	
Laser Magnetic Storage International Company	51
OptImage Interactive Services Co.	50

LATIN AMERICA

Argentina

Philips Argentina S.A. de Lámparas Eléctricas y Radio

Bolivia

Industrias Bolivianas Philips S.A.

Brazil

Inbraphil - Indústrias Brasileiras Philips Ltda.
- Ibrape Eletrônica Ltda.
Philips do Brasil Ltda.

Chile

Philips Chilena S.A.

Colombia

Industrias Philips de Colombia S.A.
Industria Nacional de Refrigeración y Calefacción S.A.
 85 |

Ecuador

Philips Ecuador C.A.

El Salvador

Industria de Productos Eléctricos Centro-Americana S.A.

Mexico

Philips Mexicana S.A. de C.V.
Electrónica S.A. de C.V.
 40 |

Netherlands Antilles

Philips Antillana N.V.

Paraguay

Philips del Paraguay S.A.

Peru

Philips Peruana S.A.

Uruguay

Industrias Philips del Uruguay S.A.

Venezuela

Industrias Venezolanas Philips S.A.

AFRICA

Egypt

Philips Midden Oosten B.V. (Branch Office)
El Nasr Company for Electrical and Electronic Apparatus (NEEASAA)
 50 |

Ethiopia

Philips Ethiopia (Private Limited Company)

Kenya

Philips (Kenya) Ltd.
Philips Electric Lamps (E.A.) Ltd.

Morocco

Zimbabwe

Philips Electrical (Pvt) Ltd.

ASIA

Bangladesh

Philips Bangladesh Ltd.
Bangladesh Lamps Ltd. 60
Bangladesh Electrical Industries Ltd. 60

China (People's Republic)

Philips' China Maatschappij (Philips China Company) B.V. (Branch Office)
Beijing Philips Audio/Video Corporation 50
Car Audio Electronics (China) Company Ltd. 70

Hong Kong

Philips Hong Kong Ltd.
- Coronet Industries Ltd. 80
- Electronic Devices Ltd.

India

Peico Electronics & Electricals Ltd. 40

Indonesia

P.T. Philips Development Corporation 90
P.T. Philips-Ralin Electronics 60

Iran

Philips Iran Ltd. (Private Joint Stock Company)

Iraq

Philips Midden Oosten B.V. (Branch Office)

Japan

Philips K.K.
- Nihon Philips Corporation 75
Kyocera and Philips Data Communication Network Corporation
Japan New Media Systems Inc. 50
Marantz Japan, Inc. 50
PNN Corporation 40
Matsushita Electronics Corporation 35

Lebanon

Philips Middle-East (Branch Office of Philips Midden Oosten B.V.)

Malaysia

Philips Malaysia Sendirian Berhad
Malaysian Lamps Sendirian Berhad 70
Audio Electronics Sendirian Berhad
Electronic Systems (Malaysia) Sendirian Berhad 55

Pakistan

Philips Electrical Company of Pakistan (Private) Ltd.
Philips Electrical Industries of Pakistan Ltd. 60

Philippines

Philips Industrial Development Inc.
- Philippine Glass Bulbs Inc. 58
Philips Components (Philippines) Inc.
Philips Electrical Lamps Inc.

Singapore

Philips Singapore Pvt. Ltd.

South Korea (Republic of Korea)

Philips Industries (Korea) Ltd.
Philips Electronics (Korea) Ltd.
Signetics Korea Co. Ltd.
Hanwha Domestic Appliances Co. Ltd. 49

Syria

Philips Moyen Orient (Branch Office of Philips Midden Oosten B.V.)

Taiwan

Philips Taiwan Ltd.
Philips Electronics Industries (Taiwan) Ltd.
- Taiwan Semiconductor Manufacturing Company Limited 28
Philips Electronic Building Elements Industries (Taiwan) Ltd.

Philips Mij voor
 Verpakking en Verkoop van
 Gloeilampenonderdelen "E.M.G.O." 50
 Philips Matsushita Battery Corporation 50

Denmark

Philips Industri og Handels A/S
 - Nordisk Glødelampe Industri A/S 72

Federal Republic of Germany

Allgemeine Deutsche Philips
 Industrie GmbH
 - Philips GmbH
 - Bauknecht Hausgeräte GmbH
 - Philips Kommunikations Industrie AG 70
 - BTS-Broadcast Television Systems
 GmbH 30
 Grundig AG 32
 Polygram GmbH 90

Finland

Oy Philips Ab

France

Compagnie Française Philips
 - S.A. Philips Industrielle
 et Commerciale
 - Philips Compelec
 - Compagnie des Lampes et
 du Matériel d'Éclairage 97
 - La Radiotechnique 53
 - La Radiotechnique Industrielle
 et Commerciale
 Polygram S.A. 90

Greece

Philips S.A. Hellénique Commerciale de
 Produits Electrotechniques
 Philips Industrielle S.A. Hellénique de
 Produits Electrotechniques et
 Electroniques

Ireland

Philips Electronics Ireland Ltd.
 - Silicon & Software Systems Limited 90

Italy

Philips S.p.A.
 - "IRE" Industrie Riunite Eurodomestici S.p.A.

Luxemburg

Philips Luxembourg Consumer Products
 Philips Luxembourg Professional Systems
 Philips International Finance S.A.

Norway

Norsk Aktieselskap Philips
 - Philips Fabrikker A/S

Portugal

Filips Portuguesa S.A.R.L.
 - Fabrica Portuguesa de Artigos
 Eléctricos S.A.R.L.

Spain

Philips Ibérica S.A.E.
 Sociedad Española de Lámparas
 Electricas "Z" S.A.
 - Miniwatt S.A.
 - Sociedad Española de Grandes Aparatos
 Domésticos S.A.

Sweden

Philips Norden AB
 - Philips Försäljning AB
 - Philips Elektronikindustrier AB
 - Philips Norrköpingsindustrier AB

Switzerland

Philips AG
 - Faselec AG 75
 Philips Beteiligungs AG

Turkey

Türk Philips Ticaret A.S. 75
 Türk Philips Sanayi A.S. "Philisan" 75
 Türk Philips Aydinlatma Sanayi ve
 Ticaret A.S. 75

United Kingdom

Philips U.K. Ltd.
 - Philips Electronic and Associated
 Industries Ltd.
 - Philips Ltd.
 - Philips Electronic Rentals Group p.l.c. 22
 Polygram Leisure Ltd. 90

Bolivia

Industrias Bolivianas Philips S.A.

Brazil

Inbraphil - Indústrias Brasileiras
 Philips Ltda.
 - Ibrape Eletrônica Ltda.
 Philips do Brasil Ltda.

Chile

Philips Chilena S.A.

Colombia

Industrias Philips de Colombia S.A.
 Industria Nacional de Refrigeración y
 Calefacción S.A. 85

Ecuador

Philips Ecuador C.A.

El Salvador

Industria de Productos Eléctricos Centro-
 Americana S.A.

Mexico

Philips Mexicana S.A. de C.V.
 Electrónica S.A. de C.V. 40

Netherlands Antilles

Philips Antillana N.V.

Paraguay

Philips del Paraguay S.A.

Peru

Philips Peruana S.A.

Uruguay

Industrias Philips del Uruguay S.A.

Venezuela

Industrias Venezolanas Philips S.A.

AFRICA

Egypt

Philips Midden Oosten B.V. (Branch Office)
 El Nasr Company for Electrical
 and Electronic Apparatus
 (NEEASAA) 50

Ethiopia

Philips Ethiopia (Private Limited Company)

Kenya

Philips (Kenya) Ltd.
 Philips Electric Lamps (E.A.) Ltd.

Morocco

Philips Maroc
 Manufacture Nationale pour la Radio
 et la Télévision "MANAR" S.A. 50

Nigeria

Associated Electronic Products
 (Nigeria) Ltd. 40

South Africa

Philips Electronics Holdings (Pty) Ltd. 75
 - South African Philips (Pty) Ltd.
 - Philips Telecommunication and
 Data Systems (Pty) Ltd.
 - Consolidated Cable Investments
 (Pty) Ltd. 50
 - Aberdare Cables Africa Ltd. 69

Tanzania

Philips (Tanzania) Ltd.
 Philips Electronics (E.A.) Ltd.

Tunisia

Société Tunisienne d'Industrie Electro-
 nique et de Télévision "S.T.I.E.T." 50

Zaire

Société Africaine de Matériel
 Electronique S.a.r.l.

Zambia

Philips Electrical Zambia Ltd.

P.T. Philips Development Corporation 90
 P.T. Philips-Ralin Electronics 60

Iran

Philips Iran Ltd. (Private Joint Stock
 Company)

Iraq

Philips Midden Oosten B.V. (Branch Office)

Japan

Philips K.K.
 - Nihon Philips Corporation 75
 Kyocera and Philips Data
 Communication Network Corporation
 Japan New Media Systems Inc. 50
 Marantz Japan, Inc. 50
 PNN Corporation 40
 Matsushita Electronics Corporation 35

Lebanon

Philips Middle-East (Branch Office
 of Philips Midden Oosten B.V.)

Malaysia

Philips Malaysia Sendirian Berhad
 Malaysian Lamps Sendirian Berhad 70
 Audio Electronics Sendirian Berhad
 Electronic Systems (Malaysia)
 Sendirian Berhad 55

Pakistan

Philips Electrical Company of
 Pakistan (Private) Ltd.
 Philips Electrical Industries of
 Pakistan Ltd. 60

Philippines

Philips Industrial Development Inc.
 - Philippine Glass Bulbs Inc. 58
 Philips Components (Philippines) Inc.
 Philips Electrical Lamps Inc.

Singapore

Philips Singapore Pvt. Ltd.

South Korea (Republic of Korea)

Philips Industries (Korea) Ltd.
 Philips Electronics (Korea) Ltd.
 Signetics Korea Co. Ltd.
 Hanwha Domestic Appliances Co. Ltd. 49

Syria

Philips Moyen Orient (Branch Office
 of Philips Midden Oosten B.V.)

Taiwan

Philips Taiwan Ltd.
 Philips Electronics Industries (Taiwan) Ltd.
 - Taiwan Semiconductor
 Manufacturing Company Limited 28
 Philips Electronic Building Elements
 Industries (Taiwan) Ltd.
 Compact Disc Industries Co. Ltd. 50

Thailand

Philips Electrical Company of Thailand Ltd.
 Thai Lamps Company Ltd.
 Electrical Lamp Manufacturers
 Thailand Ltd. 50
 Elinthai Ltd.
 Signetics Thailand Co. Ltd.

United Arab Emirates

Philips Midden Oosten B.V. (Branch Office)

AUSTRALIA AND NEW ZEALAND

Australia

Philips Industries Holdings Ltd.

New Zealand

Philips New Zealand Ltd.

Philips in 1986

HIGHLIGHTS

	1986	1985
Net sales		
In millions of guilders	55,037	60,045
Percentage increase over previous year	-8	12
Income from operations		
In millions of guilders	3,194	3,075
As a percentage of net sales	5.8	5.1
As a percentage of capital employed	6.5	6.0
Income after taxes		
In millions of guilders	1,133	1,025
As a percentage of net sales	2.1	1.7
Net income		
In millions of guilders	1,015	919
As a percentage of stockholders' equity	6.3	5.6
Per common share par value f 10 (in guilders)	4.39	4.26
Dividend per common share, par value f 10 (in guilders)	2.00	2.00
Addition to retained earnings		
Net, in millions of guilders	551	466
Capital		
Total capital employed, in millions of guilders	50,630	52,883
Stockholders' equity, in millions of guilders	15,858	16,151
Stockholders' equity per common share, par value f 10 (in guilders)	68.20	71.30
Employees		
Total at end of year	344,200	345,600
Total in the Netherlands	70,300	71,100

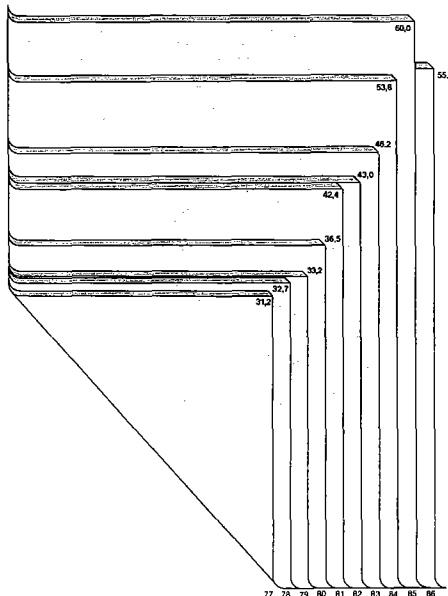
Financial position

Condensed Statement of Financial Position

	1986	1985
Fixed assets		
Intangible fixed assets	24	8
Tangible fixed assets	18,247	18,219
Unconsolidated companies	2,526	2,237
Other non-current financial assets	1,666	1,649
	22,463	22,113
Current assets		
Inventories	12,851	13,942
Accounts receivable	13,992	15,094
Marketable securities	214	226
Liquid assets	1,110	1,508
	28,167	30,770
Total	50,630	52,883
Group equity		
Stockholders' equity	15,858	16,151
Minority interests	2,479	2,430
	18,337	18,581
Long-term provisions	4,801	5,351
Short-term provisions	1,970	2,133
Long-term liabilities	9,039	9,258
Current liabilities	16,483	17,560
Total	50,630	52,883

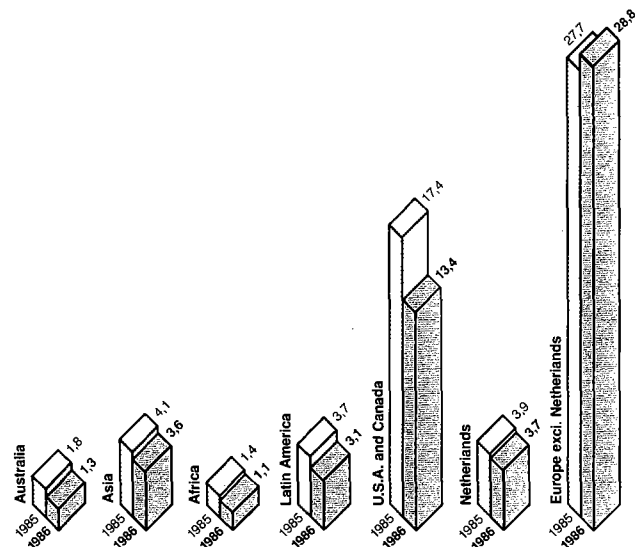
Amounts in millions of guilders

World net sales



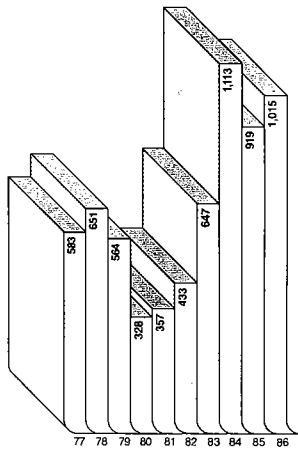
World net sales in billions of guilders

Net sales by area



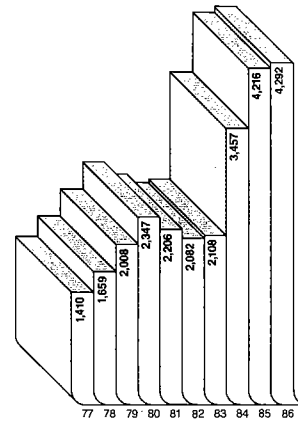
Geographical distribution of net sales in billions of guilders

Net income



Net income in millions of guilders

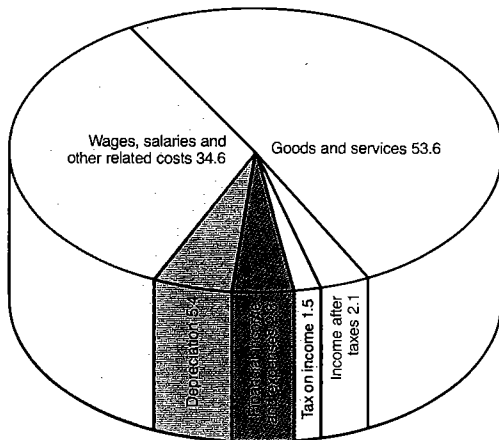
Net investments



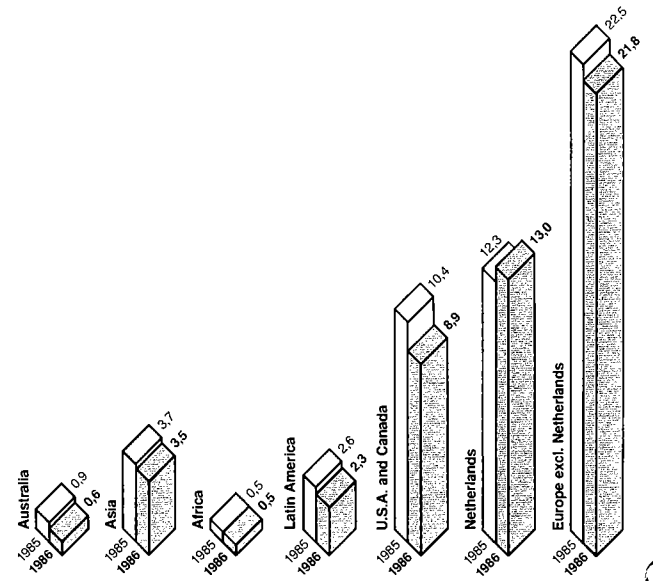
Tangible fixed assets net investments for the year in millions of guilders

Income and expenses

Income and expenses as a percentage of net sales in 1986

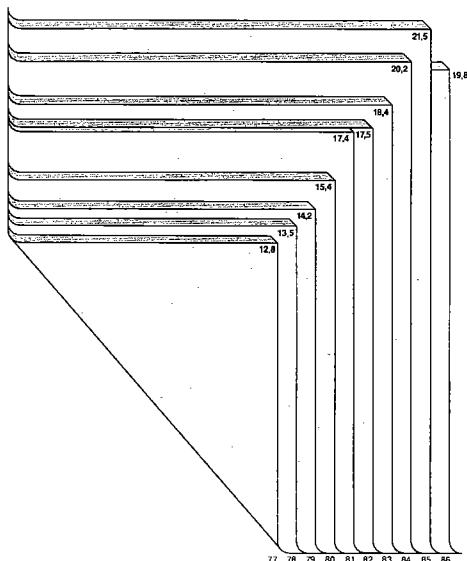


Assets employed by area



Assets employed by geographical area in billions of guilders

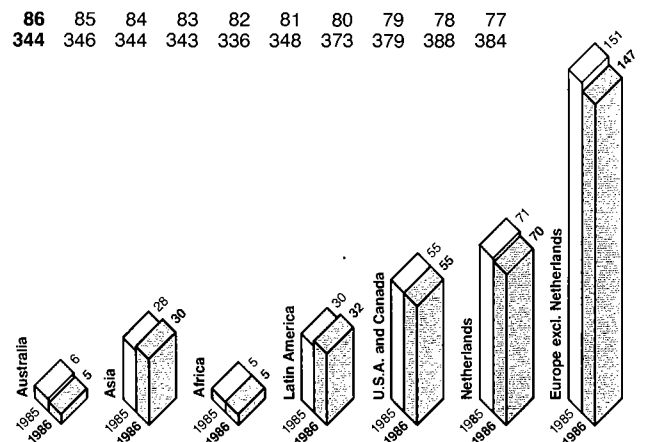
Wages, salaries etc.



Wages, salaries and other related costs in billions of guilders

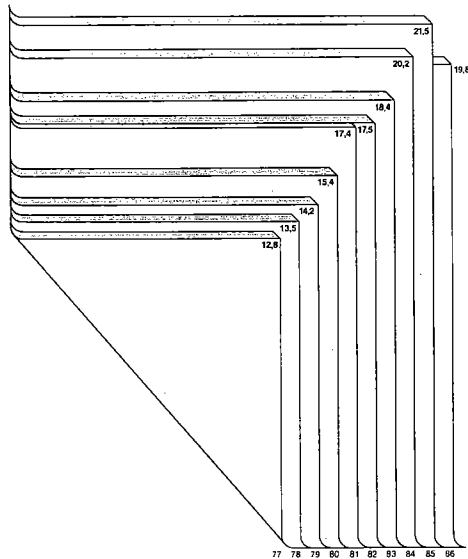
Employees by area

Employees (in thousands) at end of year



Geographical distribution of employees in thousands

Wages, salaries etc.

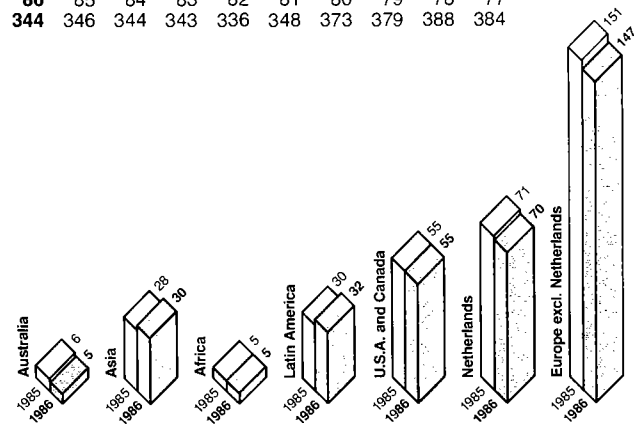


Wages, salaries and other related costs in billions of guilders

Employees by area

Employees (in thousands) at end of year

Year	1986	1985	1984	1983	1982	1981	1980	1979	1978	1977
Employees	344	346	344	343	336	348	373	379	388	384



Geographical distribution of employees in thousands

Product sectors

Lighting

Incandescent lamps and automobile lamps
High and low-pressure gas-discharge lamps, ballasts and luminaires
Lighting projects
Batteries
Glass, diamond drawing dies, wire and other components

Amounts in millions of guilders	1986	1985
Sales	6,771	7,910
Percentage increase	-14	6
Total deliveries	6,842	7,976
Income from operations	540	910
As a % of deliveries	7.9	11.4

Consumer electronics

Television and radio receivers
Audio and video recorders, video camera recorders
Audio and video cassettes
Playback equipment for sound and vision – Sound carriers
Home computers, Videotex terminals and other home interactive systems
Hearing aids

Amounts in millions of guilders	1986	1985
Sales	16,831	16,732
Percentage increase	1	35
Total deliveries	17,040	16,906
Income from operations	720	34
As a % of deliveries	4.2	0.2

Domestic appliances

Washing machines and dryers – Dishwashers
Refrigerators and freezers
Cookers – Microwave ovens
Fitted kitchen equipment
Vacuum cleaners – Electric irons
Food preparation machines, mixers and other small kitchen appliances
Coffee makers and toasters – Deep-fat fryers and grills – Fans – Clocks
Electric shavers, hair dryers, solaria and other personal care products

Amounts in millions of guilders	1986	1985
Sales	6,291	6,639
Percentage increase	-5	9
Total deliveries	6,295	6,644
Income from operations	232	7
As a % of deliveries	3.7	0.1

Professional Products and Systems

Telecommunications systems
Cable products and systems
Defense systems
Road, water and air traffic control systems – Mobile radio
Dictation machines – Office automation and communication systems
Medical systems for diagnosis and therapy
Analytical equipment, test- and measuring instruments, industrial automation systems
Radio and TV transmitters
Audio-visual communication and security systems
Machines and tools

Amounts in millions of guilders	1986	1985
Sales	15,686	17,520
Percentage increase	-10	10
Total deliveries	16,037	17,850
Income from operations	1,153	1,484
As a % of deliveries	7.2	8.3

Components

Picture tubes and television glass
Integrated circuits and discrete semiconductors
Passive components and materials
Special tubes and professional components
Optical and magnetic data storage products – Display products
Glass, metal and plastics components

Amounts in millions of guilders	1986	1985
Sales	7,379	8,069
Percentage increase	-9	-6
Total deliveries	11,245	11,620
Income from operations	263	44
As a % of deliveries	2.3	0.4

Miscellaneous

Musical instruments – Brush products and plastics products
Retail activities – Electrical parts

Amounts in millions of guilders	1986	1985
Sales	2,079	3,175
Percentage increase	-35	-4
Total deliveries	2,160	2,320
Income from operations	298	2
As a % of deliveries	13.8	6.1

Note: Deliveries = sales to thirds & deliveries to other product sectors.